

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN  
DAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
PT. METISKA FARMA**

**SKRIPSI**

**Program Studi Akuntansi – Strata 1**



**Disusun Oleh :**

**Nama : Devia Melina Wati**

**NIM : 041302503125074**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA  
JAKARTA**

**2017**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN  
DAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
PT. METISKA FARMA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar**

**SARJANA EKONOMI**

**Program Studi Akuntansi – Strata 1**



**Disusun Oleh :**

**Nama : Devia Melina Wati**

**NIM : 041302503125074**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA**

**JAKARTA**

**2017**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Devia Melina Wati

NIM : 041302503125074

Program Studi : Akuntansi - S1

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri dan seluruh isi skripsi menjadi tanggung jawab saya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 16 Agustus 2017



(Devia Melina Wati)  
041302503125074

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

NAMA : DEVIA MELINA WATI

NIM : 041302503125074

JURUSAN : AKUNTANSI

KONSENTRASI : PERPAJAKAN

JUDUL SKRIPSI : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN  
AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL PT. METISKA FARMA

TANGGAL UJIAN : 16 AGUSTUS 2017

JAKARTA, 16 AGUSTUS 2017

Dosen Pembimbing II

Dosen Pembimbing I

(Heriston Sianturi, SE., MM)

(Nia Tresnawaty SE., M.Ak)

Dekan

Ketua Jurusan

(Adolpino Nainggolan, SE.,M.Ak)

(Nur Anissa, SE.,M.Si.,Ak.,CA)



**LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI**  
**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN**  
**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP**  
**KINERJA MANAJERIAL PT. METISKA FARMA**

OLEH :

NAMA : Devia Melina Wati

NIM : 041302503125074

Telah dipertahankan di depan Penguji pada tanggal 16 Agustus 2017

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Ketua Penguji / Pembimbing I

(Nia Tresnawaty, SE., M.Ak)

Anggota Penguji

(Dr. Meifida Ilyas, SE., M.Si., Ak, CA, CSRS, CSRA)

Anggota Penguji

(Tagor Darius Sidauruk, SE., M.Si)

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah. Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang telah diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : **"PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PT. METISKA FARMA"**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Satya Negara Indonesia.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan baik secara moril maupun materiil sehingga skripsi ini dapat selesai. Selain itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Satya Negara Indonesia, Ibu Dr. Yusriani Sapta Dewi.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Satya Negara Indonesia, Bapak Adolpino Nainggolan, S.E.,M.Ak.
3. Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Satya Negara Indonesia, Ibu Nur Anissa, SE,M.Si.,Ak.,CA.
4. Dosen Pembimbing Skripsi I, Ibu Nia Tresnawaty,SE., M.Ak. Yang sangat bersedia meluangkan waktu dengan sabar mendengarkan keluhan penulis dan dengan bijaksana membimbing penulis dalam penyusunan skripsi.

5. Dosen Pembimbing Skripsi II, Bapak Heriston Sianturi, SE. Yang membantu penulis dalam menyempurnakan tulisan dalam skripsi penulis sehingga menjadi lebih baik.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Satya Negara Indonesia yang telah memberikan pengetahuan kepada saya selama mengikuti kuliah selama ini.
7. Seluruh Staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Satya Negara Indonesia yang telah memberikan dukungannya sehingga proses belajar menjadi menyenangkan.
8. Pimpinan PT. Metiska Farma yang telah memberikan ijin kepada peneliti untuk melakukan penyebaran kuesioner di masing-masing cabang Marketing Ethical.
9. Bapak dan Ibu pimpinan cabang marketing ethical yang telah bersedia membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.
10. Ayahanda saya Edi Suwarno dan Ibunda Supari selaku Orang tua, Erlina Widyastuti selaku adik, dan juga Azrill Syaputra selaku keponakan, yang selalu mendoakan penulis dan memberikan dukungan moral dan spiritual sehingga penulis bisa mencapai titik ini.
11. Jayus Hartanto yang selalu memberi dukungan dan doa serta kesabaran lebih untuk menemani penulis menyelesaikan skripsi.
12. Ibu Lisa Nastasia, Ka Jeane dan Ka Fariz yang telah membantu dan mendorong untuk melanjutkan kuliah sampai saat ini.

13. Vuah, Nisa, Nia, Dewi, Yuli, Sake dan Rekan – rekan mahasiswa Universitas Satya Negara Indonesia angkatan 2013 yang berjuang bersama dari semester pertama sampai saat ini penulis mencapai titik ini, terima kasih atas kebersamaan, semangat, doa dan informasi untuk penulis.

Penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini, baik dalam penulisan dan susunan kata-kata, pembahasan yang singkat, dan keterbatasan pengetahuan serta kemampuan penulis dalam mengolah hasil penelitian skripsi. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini dan akan penulis terima dengan tangan terbuka setiap kritik dan saran yang pembaca berikan.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan khasanah ilmu pengetahuan bagi kita semua.

Jakarta, 16 Agustus 2017

Penulis

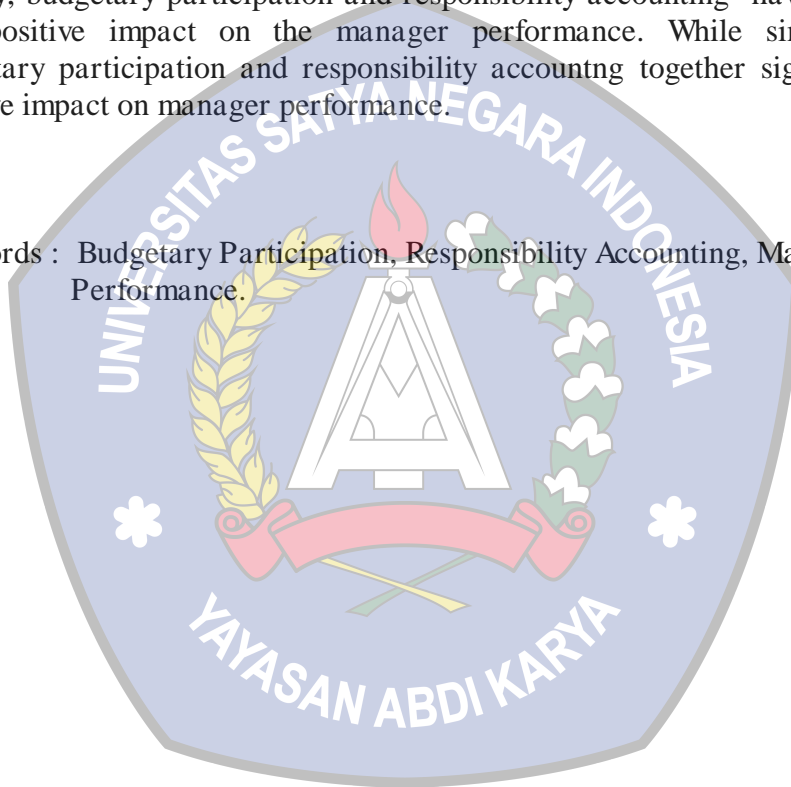


## ABSTRACT

The purpose of this study was to determine the effect and magnitude of the budgetary participation and responsibility accounting to the manager performance of PT. Metiska Farma. Data collection is done by giving 43 copies of the questionnaire, but only 39 questionnaire which the data could be analyzed and process. The questionnaire distributed to the respondent who was work as branch manager at PT. Metiska Farma.

The result of this research showed that partial results of that two variables, namely, budgetary participation and responsibility accounting have significant and positive impact on the manager performance. While simultaneously budgetary participation and responsibility accounting together significant and positive impact on manager performance.

Keywords : Budgetary Participation, Responsibility Accounting, Manager Performance.



## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial PT. Metiska Farma. Pengumpulan data dilakukan dengan memberikan kuesioner sebanyak 43 eksemplar, tetapi hanya 39 kuesioner yang dapat dianalisa dan diproses. Kuesioner dibagikan kepada responden yang bekerja sebagai manajer cabang PT. Metiska Farma.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial, kedua variabel yaitu partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh secara signifikan dan positif terhadap kinerja manajerial. Sedangkan secara simultan partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban secara bersama-sama berpengaruh secara signifikan dan positif terhadap kinerja manajerial.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban, Kinerja Manajerial



## DAFTAR ISI

Halaman

SURAT PERNYATAAN SENDIRI .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRACT .....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	6
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	6
1.3.2 Kegunaan Penelitian .....	6
BAB II : LANDASAN TEORI .....	8
2.1 Anggaran .....	8
2.1.1 Definisi Anggaran .....	8

2.1.2	Fungsi Anggaran.....	9
2.1.3	Manfaat Anggaran.....	12
2.1.4	Penyusunan Anggaran .....	13
2.2	Partisipasi Anggaran .....	14
2.2.1	Definisi Partisipasi Anggaran .....	14
2.2.2	Karakteristik Partisipasi Anggaran.....	15
2.2.3	Keunggulan Partisipasi Anggaran.....	17
2.2.4	Kelemahan Partisipasi Anggaran .....	18
2.3	Akuntansi Pertanggungjawaban.....	20
2.3.1	Definisi Akuntansi Pertanggungjawaban.....	20
2.3.2	Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggung- jawaban.....	21
2.3.3	Pusat Pertanggungjawaban .....	22
2.4	Kinerja Manajerial .....	24
<b>BAB III</b>	<b>: METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
3.1	Waktu dan Tempat Penelitian.....	27
3.1.1	Waktu Penelitian.....	27
3.1.2	Tempat Penelitian .....	27
3.2	Hipotesis .....	30
3.3	Desain Penelitian .....	30
3.4	Penelitian Terdahulu .....	31
3.5	Variabel dan Skala Pengukuran .....	33
3.5.1	Variabel .....	33

3.5.2	Skala Pengukuran.....	34
3.6	Metode Pengumpulan Data.....	36
3.6.1	Cara Pengumpulan Data.....	36
3.6.2	Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.6.3	Instrumen Penelitian .....	37
3.7	Jenis Data.....	37
3.8	Populasi dan Sampel .....	37
3.9	Metode Analisa Data.....	39
3.9.1	Analisis Instrumen Penelitian .....	39
3.9.1.1	Uji Validitas.....	39
3.9.1.2	Uji Reliabilitas.....	39
3.9.2	Transformasi Data Ordinal ke Interval .....	40
3.9.3	Uji Asumsi Klasik.....	41
3.9.3.1	Uji Normalitas.....	41
3.9.3.2	Uji Multikolinieritas.....	42
3.9.3.3	Uji Heteroskedastisitas.....	42
3.9.3.4	Uji Auto Korelasi.....	43
3.9.4	Uji Korelasi.....	44
3.9.5	Analisa Regresi Linear Berganda .....	45
3.9.6	Uji Hipotesis .....	46
3.9.6.1	Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	46
3.9.6.2	Uji Regresi Simultan (Uji Statistik F).....	47
3.9.6.3	Uji Regresi Parsial (Uji Statistik t) .....	47

BAB IV	: ANALISA DAN HASIL PEMBAHASAN.....	48
4.1	Deskriptif Data.....	48
4.1.1	Hasil Kuesioner yang Disebar.....	48
4.1.2	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	50
4.1.3	Profil Responden Berdasarkan Usia .....	51
4.1.4	Profil Responden Berdasarkan Jabatan.....	51
4.1.5	Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	52
4.2	Uji Kualitas Data.....	53
4.2.1	Uji Validitas .....	53
4.2.1.1	Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran (X1).....	54
4.2.1.2	Uji Validitas Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban (X2).....	55
4.2.1.3	Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial (Y).....	56
4.2.2	Uji Reabilitas .....	57
4.2.2.1	Uji Reabilitas Variabel Partisipasi Anggaran (X1).....	58
4.2.2.2	Uji Reabilitas Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban (X2).....	58
4.2.2.3	Uji Reabilitas Variabel Kinerja Manajerial (Y).....	58

4.3	Transformasi Data Ordinal ke Interval .....	59
4.4	Uji Asumsi Klasik.....	60
4.4.1	Uji Normalitas.....	60
4.4.2	Uji Multikolinieritas.....	61
4.4.3	Uji Auto Korelasi.....	62
4.4.4	Uji Heteroskedastisitas.....	64
4.5	Analisa Korelasi.....	66
4.6	Uji Regresi Berganda.....	68
4.7	Uji Hipotesis .....	70
4.7.1	Uji Hipotesis Secara Parsial (t-Test).....	70
4.7.2	Uji Hipotesis Secara Simultan (F-Test) .....	73
4.7.3	Koefisien Determinasi.....	75
4.8	Interpretasi Hasil Penelitian.....	76
4.8.1	Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	76
4.8.2	Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial .....	77
BAB V	: KESIMPULAN DAN SARAN .....	78
5.1	Kesimpulan .....	78
5.2	Saran .....	79
DAFTAR PUSTAKA .....		81
LAMPIRAN		
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		

## DAFTAR TABEL

- Tabel 3.1 : Daftar Alamat Kantor Cabang PT. Metiska Farma
- Tabel 3.2 : Daftar Penelitian Terdahulu
- Tabel 3.3 : Variabel dan Indikator Penelitian
- Tabel 3.4 : Daftar Populasi per Cabang PT. Metiska Farma
- Tabel 4.1 : Data Distribusi Hasil Penelitian
- Tabel 4.2 : Data Sample Penelitian
- Tabel 4.3 : Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin
- Tabel 4.4 : Profil Responden Berdasarkan Usia
- Tabel 4.5 : Profil Responden Berdasarkan Usia
- Tabel 4.6 : Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja
- Tabel 4.7 : Tabel r untuk  $df = 35$  sampai  $38$
- Tabel 4.8 : Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran
- Tabel 4.9 : Hasil Uji Validitas Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban
- Tabel 4.10 : Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial
- Tabel 4.11 : Hasil Uji Reabilitas Variabel Partisipasi Anggaran
- Tabel 4.12 : Hasil Uji Reabilitas Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban
- Tabel 4.13 : Hasil Uji Reabilitas Variabel Kinerja Manajerial
- Tabel 4.14 : Hasil Uji Normalitas
- Tabel 4.15 : Uji Multikolinearitas
- Tabel 4.16 : Tabel DW untuk  $n = 36$  sampai  $39$
- Tabel 4.17 : Hasil Uji Auto Korelasi



Tabel 4.18 : Hasil Analisa Korelasi

Tabel 4.19 : Hasil Uji Regresi Berganda

Tabel 4.20 : Tabel distribusi t (df = 35 – 38)

Tabel 4.21 : Hasil Uji t

Tabel 4.22 : Tabel Distribusi F untuk Probabilitas 0.05 (df = 35 – 38)

Tabel 4.23 : Hasil Uji F

Tabel 4.24 : Hasil Uji Koefisien Determinasi



## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 3.1 : Desain Penelitian
- Gambar 4.1 : Hasil Uji heteroskedastisitas



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Kuesioner Penelitian
- Lampiran II : Profil Responden
- Lampiran III : Hasil Uji Validitas
- Lampiran IV : Hasil Uji Reabilitas
- Lampiran V : Hasil Uji Normalitas
- Lampiran VI : Hasil Uji Multikolonieritas
- Lampiran VII : Hasil Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran VIII : Surat Keterangan Riset

