



**STRATEGI PENGEMBANGAN KOPERASI UNIT DESA
(KUD) MINA SAMUDERA DI CITUIS, PAKUHAJI,
KABUPATEN TANGERANG**

**(DEVELOPING STRATEGY OF KOPERASI UNIT DESA (KUD) MINA
SAMUDERA AT CITUIS PAKUHAJI TANGERANG RESIDENCE)**

SKRIPSI

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada Fakultas
Perikanan dan Ilmu Kelautan

OLEH:

MUHAMMAD KHOIRUL ANWAR

021201503125028

PROGRAM STUDI PEMANFAATAN SUMBERDAYA PERIKANAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA
JAKARTA
2017

**Dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir
Program Strata Satu (S1), Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan
Program Studi Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan
Universitas Satya Negara Indonesia
Jakarta**

Pada Tanggal ~~28~~ Agustus 2017

**Dan Diterima untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S-1)**

Disetujui,


Dr. Ediyanto, S.Pi, M.MA
Pembimbing 1


Ir. Riena F. Telussa, M. Si
Pembimbing 2

Diketahui,

Program Studi Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan
Ketua


Ir. Riena F. Telussa, M. Si
NIP. 19610908 198903 2 001

Fakultas Perikanan dan ilmu kelautan
Dekan


Dr. Ediyanto, S.Pi, MMA
NIK.05.U03.09.08.00060



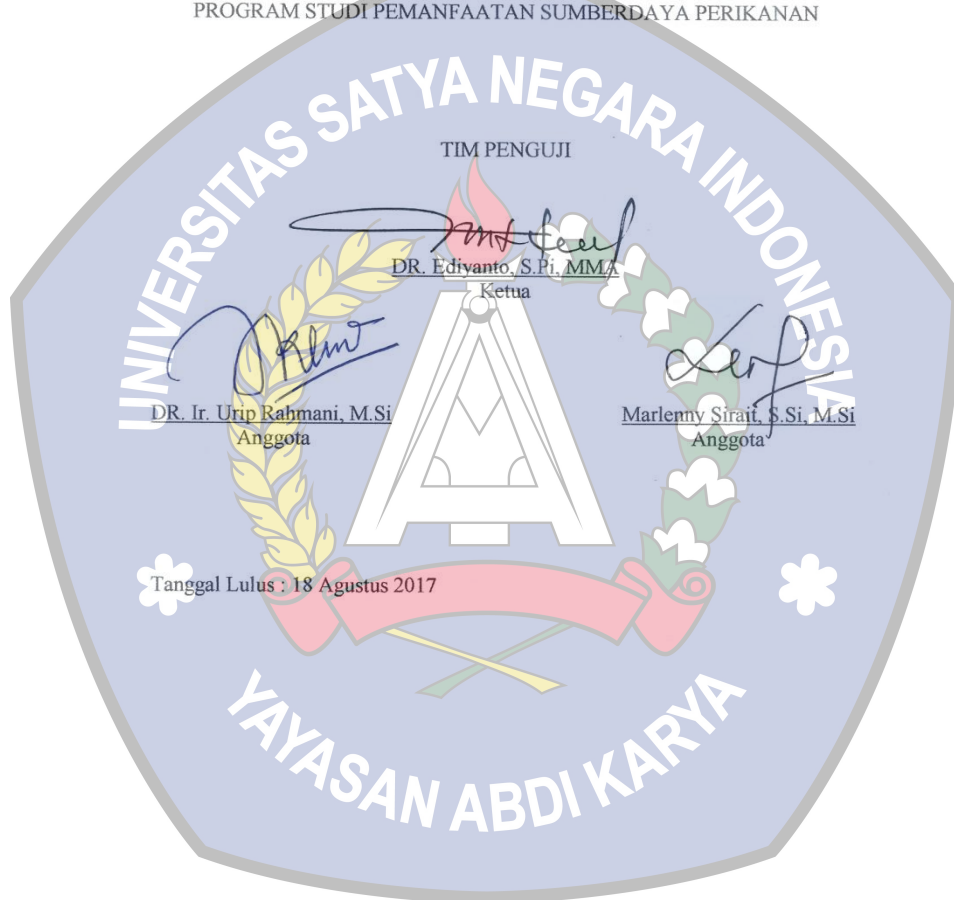
PENGESAHAN PANITIA UJIAN

SKRIPSI BERJUDUL :

STRATEGI PENGEMBANGAN KOPERASI UNIT DESA (KUD) MINA
SAMUDERA DI CITUIS PAKUHAJI KABUPATEN TANGERANG

TELAH DIAJUKAN DALAM SIDANG UJIAN
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA JAKARTA
PENGESAHAN PADA TANGGAL AGUSTUS 2017

SKRIPSI INI TELAH DITERIMA SEBAGAI SALAH SATU SYARAT UNTUK
MEMPEROLEH GELAR SARJANA PROGRAM STRATA SATU (S1) PADA
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
PROGRAM STUDI PEMANFAATAN SUMBERDAYA PERIKANAN



DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis lahir di Boyolali, Jawa Tengah pada tanggal 1 November 1990 dengan ayah kandung bernama Jimin (Alm) dan Ibu kandung bernama Mulyati. Penulis merupakan anak ke dua dari tiga bersaudara. Alamat lengkapnya yaitu di Desa Bantengan RT 04 RW 03 Kecamatan Karanggede Kabupaten Boyolali. Selama menimba ilmu di Universitas Satya Negara Indonesia, penulis tinggal di Jl. H. Mair 2 Larangan Indah, Ciledug. Penulis mulai bersekolah di Madrasah Ibtidaiyah (MI) Bantengan (1997-2003), kemudian melanjutkan ke Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTSN) Karanggede (2003-2006), kemudian melanjutkan ke Madrasah Aliyah Negeri Suruh (MAN 1) Kabupaten Semarang dan Lulus pada tahun 2009.

Pada tahun 2013 penulis melanjutkan studi di Universitas Satya Negara Indonesia dengan mengambil program studi Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan (PSP). Selama studi, penulis aktif di organisasi kemahasiswaan USNI, diantaranya adalah anggota SEMA FPIK USNI, dan Badan Perwakilan Mahasiswa (BPM) FPIK USNI.

Tugas akhir penulis tentang “STRATEGI PENGEMBANGAN KOPERASI UNIT DESA (KUD) MINA SAMUDERA DI CITUIS, PAKUHAJI KABUPATEN TANGERANG” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan. Penulis dibimbing oleh Dr. Ediyanto S.Pi., MMA sebagai pembimbing I dan Ir. Riena F. Telussa M.Si sebagai pembimbing II.

MUHAMMAD KHOIRUL ANWAR. NIM 021201503125028. Strategi Pengembangan Koperasi Unit Desa (KUD) Mina Samudera di Cituis Pakuhaji Kabupaten Tangerang. Dibimbing oleh EDIYANTO dan RIENA F. TELUSSA

RINGKASAN

Koperasi perikanan mempunyai ciri keanggotaan yang sukarela, gotong royong, mempunyai penghargaan sosial yang tinggi dan bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan anggota. Dari berbagai ciri, konsep dan dinamikanya, koperasi perikanan membutuhkan peran dan partisipasi aktif dari anggotanya untuk memajukan koperasi dan mencapai tujuan dari koperasi itu sendiri.

KUD Mina Samudera merupakan salah satu koperasi yang berkembang saat ini di Kabupaten Tangerang. Sampai dengan saat ini KUD Mina Samudera memiliki empat unit usaha dengan pelayanan anggota 9877 orang.

Penelitian ini bertujuan untuk 1) mengetahui potret dan perkembangan Koperasi Unit Desa (KUD) Mina Samudera sampai saat ini 2) Mengetahui peran serta anggota dalam kegiatan KUD Mina Samudera 3) Merumuskan alternatif strategi yang dapat diterapkan dalam pengembangan koperasi perikanan di Kabupaten Tangerang khususnya, serta di seluruh Indonesia pada umumnya.

Penelitian ini dilaksanakan pada bulan Mei 2017 di Koperasi Unit Desa (KUD) Mina Samudera, Jl. TPI Cituis Desa Suryabahari Kecamatan Pakuhaji Kabupaten Tangerang. Metode analisis datanya menggunakan statistika deskriptif, teori motivasi dan analisis SWOT.

Sampai dengan saat ini KUD Mina Samudera telah tumbuh dan berkembang, dengan keempat unit usahanya yaitu Unit Simpan Pinjam (USP) Swamitra Mina, Kedai Pesisir, Grameen Pesisir dan *Solar Packed Dealer* Nelayan (SPDN). Keempat unit usaha tersebut terus berkembang dengan nilai keuntungan yang meningkat setiap tahunnya.

Dengan menjadi anggota KUD Mina Samudera, nelayan bisa memperoleh kemudahan dalam mencukupi kebutuhannya, baik kebutuhan untuk modal melaut dengan cara bergabung dengan Swamitra Mina, kebutuhan logistik melaut dan rumah tangga dengan cara bergabung dengan kedai pesisir, kebutuhan bahan bakar dengan cara bergabung dengan unit SPDN serta kebutuhan pengembangan usaha sampingan istri nelayan dengan cara bergabung dengan Unit Grameen Pesisir.

Alternatif strategi yang dapat dipakai oleh KUD Mina Samudera yaitu dengan strategi tumbuh dan membangun (*grow and build*) yaitu dengan cara memaksimalkan kekuatan yang dimiliki, yaitu kekuatan modal, kekuatan manajemen dan kekuatan keempat unit usaha. Serta mengatasi kelemahan yang dimiliki yaitu dengan mempermudah akses informasi maupun akses menuju lokasi koperasi, meningkatkan partisipasi masyarakat sekitar KUD Mina Samudera, merekrut Sumberdaya Manusia (SDM) dalam mengelola koperasi yang baik serta bekerja sama dengan pemerintah untuk mendukung keberhasilan koperasi.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia-Nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Skripsi yang berjudul **“Strategi Pengembangan Koperasi Unit Desa (KUD) Mina Samudera Di Cituis Pakuhaji Kabupaten Tangerang”** ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Satya Negara Indonesia. Penelitian ini dilaksanakan pada 17 April 2017 sampai dengan 26 Mei 2017.

Pesisir Cituis Desa Suryabahari merupakan wilayah pesisir di Pantai Utara Jawa yang masuk ke dalam Administrasi Kabupaten Tangerang Provinsi Banten. Pesisir Cituis merupakan wilayah pesisir yang sebagian masyarakatnya berprofesi sebagai nelayan.

Koperasi Unit Desa (KUD) Mina Samudera merupakan Salah satu Koperasi Perikanan terbaik yang ada di Kabupaten Tangerang. Hal ini mendorong penulis untuk mempelajari strategi yang diterapkan koperasi tersebut agar bisa menjadi referensi bagi penulis untuk pengembangan koperasi perikanan di wilayah lainnya.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang setulusnya kepada Bapak Dr. Ediyanto, S.Pi, MMA dan Ibu Ir. Riena F. Telussa, M.Si atas ketersediaannya untuk membimbing penulis. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada ;

- 1) Dinas Perikanan dan Kelautan Kabupaten Tangerang khususnya kepada Bang Rian Taufik serta Segenap Pengurus Koperasi Unit Desa (KUD) Mina Samudera, khususnya Bapak M. Alwani, S.E yang sudah membantu serta menyediakan lokasi bagi penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.
- 2) Ibu Mulyati, Ibu Thressia, Kak Tessa, Om Rizky, Tadho, Widodo dan Keluarga besar yang selalu mendukung dan memberikan motivasi kepada penulis dari awal kuliah sampai dengan selesainya skripsi ini.
- 3) Segenap Dosen Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan USNI yang senantiasa berbagi ilmunya mengenai bidang Perikanan khususnya serta Dosen USNI pada umumnya dan Segenap Karyawan USNI.

- 4) Teman – teman Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan khususnya serta di lingkungan USNI yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
- 5) Teman – teman Burayak 2013: Irsyad Baged, Marwah, Dewi, Dozy, Bagus, Budi Beller, Agung Pengang, Rendi, Fakhri, Bokok
- 6) Teman – teman seperjuangan katupet/kukuruyuk (Tio, Bhaged, Boncel, Dodi) Ananda Mikola, Dino Patti Jalal, Eka, Bang Aslani, Dewi, Bu Yani, Fazur, Indra, Ikrom, Mas Adi Surahman, Imam, Mamed.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga kritik dan saran konstruktif sangat diharapkan untuk perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat.

Jakarta, Agustus 2017

Muhammad Khoirul Anwar



DAFTAR ISI

RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI ..	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Manfaat Penelitian	2
II. TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Koperasi	4
2.1.1 Pengertian Koperasi	4
2.1.2 Koperasi Perikanan	4
2.1.3 Peran Koperasi Sebagai Penyedia Kredit	5
2.1.4 Peran Koperasi Sebagai Penyedia Alat Penangkapan Ikan	5
2.1.5 Peran Koperasi Sebagai Penampung Hasil Tangkapan Ikan	5
2.2 Teori Motivasi	5
2.3 Teori SWOT	8
III. METODOLOGI	11
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	11
3.2 Alat dan Bahan	11
3.3 Jenis Dan Sumber Data	11
3.4 Metode Penelitian	12
3.4.1 Metode Statistika Deskriptif	12
3.4.2 Metode Teori Motivasi	12
3.5 Metode Analisis Data	14
3.5.1 Analisis SWOT	15
3.5.2 Analisis Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE)	15
3.5.3 Analisis Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE)	17
3.5.4 Analisis Matriks Internal Eksternal (IE)	19
3.5.5 Analisis Matriks <i>Strenght, Weakness, Opportunity, Threat</i> (SWOT)	20
IV. KONDISI UMUM LOKASI PENELITIAN	23
4.1 Kondisi Umum Lokasi KUD Mina Samudera	23
4.2 Pengelolaan KUD Mina Samudera	24
4.3 Struktur Organisasi di KUD Mina Samudera	24

4.4 Bidang Usaha KUD Mina Samudera	25
4.4.1Unit SimpanPinjam (USP) Swamitra Mina	25
4.4.2Unit <i>Solar Packed Dealer</i> Nelayan (SPDN)	26
4.4.3Unit KedaiPesisir	27
4.4.4Unit GrameenPesisir	27
V. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	30
5.1 Perkembangan KUD Mina Samudera	30
5.1.1Perkembangan <i>Solar Packed Dealer</i> Nelayan	31
5.1.2Perkembangan Unit Simpan Pinjam (USP) Swamitra Mina.....	32
5.1.3Perkembangan Kedai Pesisir.....	33
5.1.4Perkembangan Grameen Pesisir.....	33
5.2 PeranSerta AnggotadalamKUD Mina Samudera	34
5.3 Analisis SWOT Sebagai Alternatif Strategi Pengembangan KUD Mina Samudera.....	38
5.3.1Analisis <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) KUD Mina Samudera.....	39
5.3.2Analisis <i>External Factor Evaluation</i> (EFE) KUD Mina Samudera.....	41
5.3.3Analisis Matriks SWOT	43
5.3.4Analisis Matriks Internal-Eksternal (IE) KUD Mina Samudera.....	45
VI. KESIMPULAN DAN SARAN.....	47
6.1 Kesimpulan.....	47
6.2 Saran.....	47
DAFTAR PUSTAKA.....	48
LAMPIRAN.....	49

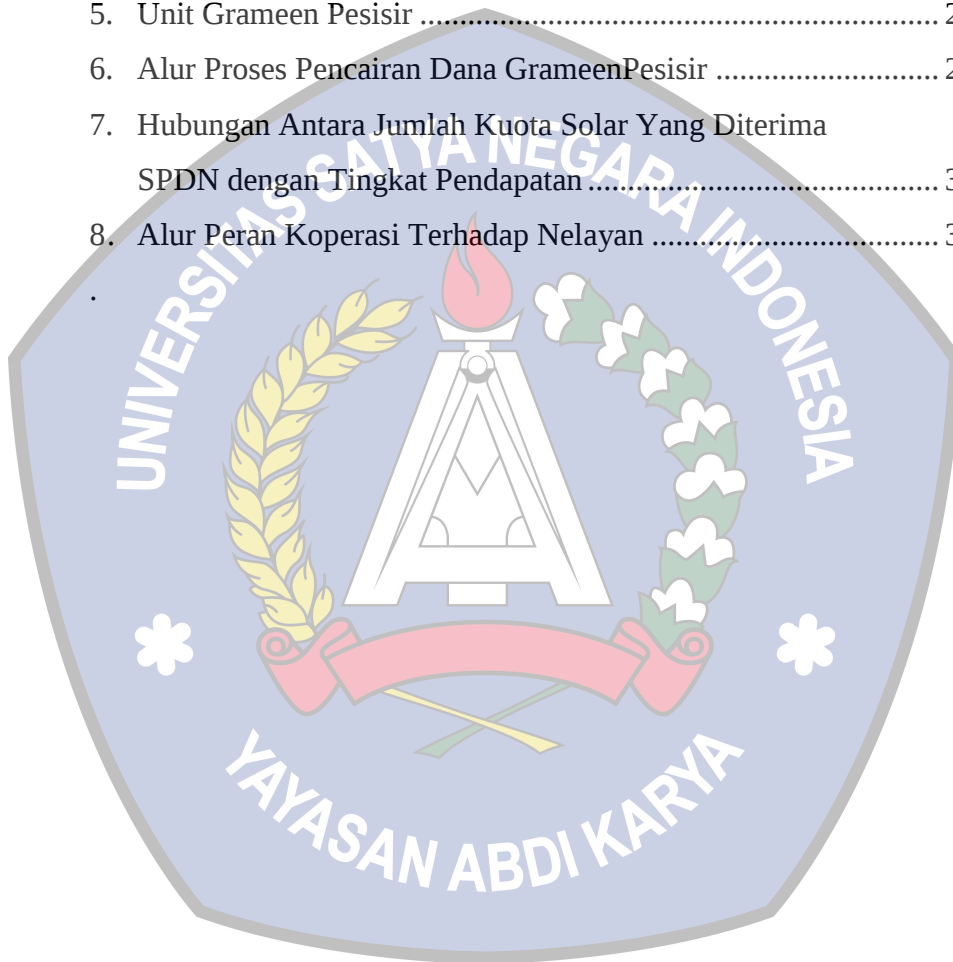


DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Penilaian Bobot Strategi Internal Koperasi.....	16
2. Penilaian BobotFaktor Internal	16
3. Matriks IFE	17
4. Penilaian Bobot Strategi Eksternal Koperasi	18
5. Penilaian Bobot Faktor Eksternal.....	19
6. Matriks EFE	19
7. Matriks Internal-Eksternal	20
8. Matriks SWOT	21
9. Pengelola KUD Berdasarkan Unit Usaha	24
10. Pengelola KUD Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	24
11. Perkembangan USP Swamitra Mina Periode 2006-2014	32
12. Perkembangan Kedai Pesisir Periode 2008-2012	33
13. Perkembangan Grameen Pesisir Periode 2013- 2016.....	34
14. Sebaran Anggota Aktif per 31 Desember 2016	37
15. Anggota yang DilayaniPer 31 Desember 2016.....	38
16. Hasil Penilaian Bobot Internal KUD	40
17. Rating FaktorInternal KUD.....	40
18. Matriks Lingkungan Internal (IFE) KUD	41
19. Bobot Faktor Eksternal KUD.....	42
20. Rating Faktor Eksternal KUD	42
21. Matriks Lingkungan Eksternal KUD	44
22. Matriks Internal Eksternal (IE) KUD.....	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Alur Pengharapan yang Memotivasi Nelayan untuk Berkoperasi	7
2. Struktur Organisasi Kepengurusan KUD Mina Samudera	25
3. Kantor USP Swamitra Mina.....	26
4. Unit Solar <i>Packed Dealer</i> Nelayan (SPDN)	26
5. Unit Grameen Pesisir	27
6. Alur Proses Pencairan Dana GrameenPesisir	28
7. Hubungan Antara Jumlah Kuota Solar Yang Diterima SPDN dengan Tingkat Pendapatan	31
8. Alur Peran Koperasi Terhadap Nelayan	35



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Peta Lokasi Penelitian	50
2. Tabel Penilaian Bobot Internal.....	51
3. Tabel Penilaian Bobot Eksternal.....	52
4. Kartu Keanggotaan Grameen Pesisir	53
5. Hasil Wawancara dengan Anggota KUD Mina Samudera	54

