



**PENGARUH KEPEMIMPINAN, DISIPLIN DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA GURU DI SMK NEGERI JAKARTA**

**TESIS**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Megister Manajemen

**MURIANTO**  
**041501603125011**

**PROGRAM STUDI MEGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS SATYA  
NEGARA INDONESIA  
JAKARTA 2017**

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui: Pengaruh kepemimpinan, disiplin kepuasan kerja dan kinerja Guru di SMK Negeri Jakarta. Dalam penelitian ini metode yang digunakan adalah metode survey, dengan memilih sampel secara acak dari 150 Guru SMK Negeri Jakarta. Penelitian ini menggunakan Teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan membuat koefisien baik untuk instrumen variabel bebas maupun variabel terikat.

Instrumen ini diuji coba dengan menggunakan uji validitas butir dan reliabilitas instrumen. Uji validitas dihitung dengan menggunakan software aplikasi SPSS VERSI 16 melalui perbandingan  $r$  hitung dan  $r$  tabel. Sedangkan untuk menguji reliabilitas instrumen dihitung dengan menggunakan rumus Alpha cronbach.

Pengujian hipotesis pada penelitian ini menggunakan teknik regresi linier sederhana, korelasi pearson dan regresi linier ganda. Sehingga menghasilkan beberapa poin penting yaitu: 1) terdapat hubungan antara kepemimpinan dengan disiplin, 2) terdapat hubungan antara disiplin dengan kepuasan kerja, 3) terdapat hubungan antara kepuasan kerja dan kinerja, 4) terdapat hubungan langsung antara kepemimpinan dengan kinerja, 5) terdapat hubungan langsung antara disiplin dengan kinerja.

Berdasarkan poin-poin penting dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa kinerja guru dan kepuasan kerja sangat berpengaruh terhadap pimpinan.

Kata kunci: Kepemimpinan, Disiplin Kepuasan kerja dan Kinerja.

## ABSTRACT

The purpose of this study were to know: Effects of leadership, job satisfaction and performance discipline teacher of Public Vocational High School in Jakarta. In this research method used was survey method, by selecting a random sample of 150 teachers of Public Vocational High School in Jakarta. This study uses data collection technique is done by making a good questioner for the instrument independent variables and the dependent variable.

The instrument was tested by using test validity and reliability of the instrument. Validity test is calculated by using SPSS VERSION 16 software application through comparison of  $r$  arithmetic and  $r$  table. Meanwhile, to reliability test of the instrument is calculated using Cronbach Alpha formula.

Testing the hypothesis in this study using a simple linear regression technique, Pearson correlation and multiple linear regression. So there are several important points: 1) the relationship between leadership and discipline, 2) there is a relationship between discipline and job satisfaction, 3) there is a relationship between job satisfaction and performance, 4) there is a direct relationship between leadership and performance, 5) There is a direct correlation between discipline and performance.

Based on the key points of the results of this study can be concluded that teacher performance and job satisfaction influence on the leadership.

Keywords: Leadership, Discipline job satisfaction and performance.

## PERNYATAAN

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam tesis ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya orang lain, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain dalam tesis ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas karunia dan rahmatnya yang telah dilimpahkan atas penyusunan tugas akhir ini.

Penulisan tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian dari persyaratan guna menyelesaikan study pada program Magister Manajemen Pasca Sarjana Universitas Satya Negara Indonesia.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan dan pemilihan kata ataupun pembahasan materi tesis ini masih jauh dari sempurna.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu :

1. Ibu .Dr.Yusriani Sapta Dewi.Rektor Universitas Satya Negara Indonesia.
2. Bapak Dr.AA .Awar Prabu Mangkunegara,Mpsi.,pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran, serta dengan sabar dan bertanggung jawab telah membimbing penulisan tesis ini hingga selesai.
3. Bapak Dr.Roby wijaya ,Skom, MM.selaku pembimbing II yang telah berkenan memberikan bimbingan, arahan dan motivasi hingga tesis ini selesai.
4. Bapak Dr.Darlus. SE.MM.Kaprodi Magister Manajemen Universitas Satya Negara Indonesia, yang penuh perhatian ,selalu mendorong penulis dalam penyelesaian tesis ini.
5. Bapak Adolphino SE ,M,Ak,Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Satya Negara Indonesia.
6. Untuk temen hidupku istri tercinta ,Amusiana ..yang setia menemani hari – hariku dan selalu memberikan suport baik moril maupun matriel serta tidak merasa lelah.
7. Anakku tersayang gagah dan cantik, ( Malvinsyah Arinata, Alina Dwi Iknatia dan Ivan Arif Mulkus semoga jadi anak yang soleh dan solikhah.

8. Seluruh staff dan pengajar yang telah memberikan ilmu manajemen melalui suatu kegiatan belajar mengajar sebagai dasar pemikiran analisa dan pengetahuan yang diberikan.
9. Untuk teman-temanku seangkatan satu almamater terima kasih atas kebersamaanya.

Akhir kata saya berharap semoga Allah Swt, Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Bekasi,.... Juli 2017

Murianto



## DAFTAR ISI

Halaman

JUDUL	
TANDA PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING	
TANDA PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	
ABSTRAK .....	i
LEMBAR PERNYATAAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
Daftar Tabel .....	vii
Daftar Gambar .....	viii
Daftar Rumus .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Maksud Atau Tujuan Penelitian .....	8
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	10
2.1. Hasil Kajian Yang Relevan .....	10
2.2. Kajian Teori .....	17
2.3. Kerangka Konseptual .....	42
2.4. Hipotesis Penelitian .....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	44
3.1. Desain Penelitian .....	44
3.2. Sumber Data/ Subjek/ Objek Penelitian (Termaksud Tempat, Waktu, Populasi, dan Sample) .....	45
3.3. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	45
3.4. Populasi dan Sampel .....	49
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	50
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	62



4.A. Deskripsi Data Penelitian .....	62
4.1. Uji Coba Instrumen .....	62
4.2. Data Hasil Penelitian .....	65
4.B. Pengujian Persaratan Analisis .....	71
4.1. Uji Normalitas Galat .....	71
4.2. Uji Signifikansi dan Linieritas Koefisien regresi dan Korelasi .....	74
4.C. Perhitungan Koefisien Jalur .....	82
4.D. Pengujian Hipotesis Penelitian .....	85
4.E. Pembahasan Hasil Penelitian .....	89
<b>BAB V KESIMPULAN IMPLIKASI DAN SARAN .....</b>	<b>105</b>
5.A. Kesimpulan .....	105
5.B. Implikasi .....	106
5.C. Saran .....	107
DAFTAR PUSTAKA	
DAFTAR LAMPIRAN	





## DAFTAR TABEL

	Halaman
1.1 Populasi SMK Negeri Jakarta .....	7
1.2 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai $r$ .....	58
4.1 Distribusi Frekuensi Untuk Skor Kinerja Guru ( $y$ ) .....	66
4.2 Distribusi Frekuensi Untuk Skor Kepemimpinan ( $x_1$ ) .....	67
4.3 Distribusi Frekuensi Untuk Skor Disiplin ( $x_2$ ) .....	69
4.4 Distribusi Frekuensi Skor Kepuasan Kerja ( $x_3$ ) .....	70
4.5 Rangkuman ANAVA Uji Signifikan dan Linieritas Regresi $\hat{Y} = 8,741 + 0,928x_1$ .....	75
4.6 Rangkuman ANAVA Uji Signifikan dan Linieritas Regresi $\hat{Y} = 42.234 + 0.965x_2$ .....	76
4.7 Rangkuman ANAVA Uji Signifikan dan Linieritas Regresi $\hat{Y} = 9.033 + 0.971x_3$ .....	78
4.8 Rangkuman ANAVA Uji Signifikan dan Linieritas Regresi $\hat{Y} = -26.766 + 0.860x_1$ .....	79
4.9 Rangkuman ANAVA Uji Signifikan dan Linieritas Regresi $\hat{Y} = 6.807 + 0.865x_1$ .....	81
4.10 Matriks Koefisien Korelasi Sederhana Antar Variabel .....	83
4.11 Rangkuman Hasil Perhitungan dan Pengujian Koefisien jalur .....	85
4.12 Rekapitulasi Pengujian Hipotesis .....	89

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Model konstelasi penelitian analisis jalur antar variabel .....	42
Gambar 4.5 Model konstalasi penelitian analisis jalur antar variabel .....	84



DAFTAR RUMUS

Halaman

RUMUS SLOVIN..... 50

