

## Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

### I. Data Responden

1. Nama :
2. Jabatan :
3. Departemen :
4. Lama Kerja :
5. Pendidikan : SD / SLTP / SMU / SMK / D3 / S1 / S2 <sup>\*)</sup>Lingkari salah satu

Mohon diisi pertanyaan terlampir sesuai dengan apa yang dialami dan dirasakan di tempat pekerjaan Anda. Kuesioner ini hanya bersifat rahasia hanya sebagai bahan studi saja

### II. Petunjuk Pengisian

Isi dengan jujur sesuai dengan apa yang dirasakan. Jawaban bersifat rahasia sebagai bahan studi. Semuan isian tidak ada yang salah, harus diisi sesuai dengan diri sendiri. Berilah tanda silang (X) pada kolom yang paling sesuai menurut Anda.

1 = Sangat Butuh (SB) / Sangat Perlu (SP)

2 = Butuh (B) / Perlu (P)

3 = Cukup (C)

4 = Tidak Butuh (TB) / Tidak Perlu (TP)

5 = Sangat Tidak Butuh (STB) / Sangat Tidak Perlu (STP)

### III. Kuesioner

#### A. Variabel Kepemimpinan

KODE	NO	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
<b>Karakteristik Pemimpin</b>			SB/SP	B/P	C	TB/TP	STB/STP
KTR	1	Kepemimpinan di perusahaan Anda membutuhkan penguasaan ketrampilan pengelolaan transportasi truck berpendingin					
	2	Ketrampilan pengelolaan truck berpendingin yang dikuasai pada kepemimpinan di perusahaan Anda masih perlu ditingkatkan lagi					
	3	Diperlukan evaluasi ketrampilan pengelolaan transportasi truck berpendingin yang dikuasai pada kepemimpinan di perusahaan Anda					
PNP	4	Kepemimpinan di perusahaan Anda membutuhkan kemampuan ketepatan penempatan personil karyawan dalam pengelolaan bisnis transportasi truck berpendingin					
	5	Kemampuan kepemimpinan di perusahaan Anda perihal ketepatan penempatan personil karyawan saat ini masih perlu ditingkatkan					
	6	Kemampuan kepemimpinan di perusahaan Anda perihal ketepatan penempatan personil karyawan saat ini masih perlu dievaluasi					

INT	7	Perusahaan Anda membutuhkan pemimpin yang berintegritas dalam pengelolaan perusahaan ini					
	8	Integritas pemimpin Anda perlu ditingkatkan dalam pengelolaan perusahaan ini					
	9	Integritas pemimpin Anda perlu ditingkatkan dalam menilai kinerja karyawannya					
OPT	10	Perusahaan Anda membutuhkan pemimpin yang optimis dalam mencapai target perusahaan					
	11	Optimisme kepemimpinan di perusahaan Anda perlu ditingkatkan dalam mencapai target perusahaan					
	12	Tingkat optimisme kepemimpinan di perusahaan Anda perlu diperbaiki ketika menghadapi masalah pelanggan pengguna jasa tuck pendingin					
<b>Karakteristik Pengikut</b>							
KYD	13	Kepemimpinan di perusahaan Anda membutuhkan keyakinan diri dalam menyelesaikan permasalahan driver					
	14	Tingkat keyakinan pada kepemimpinan di perusahaan Anda masih perlu di perbaiki dalam menyelesaikan permasalahan driver					
KRJ	15	Kepemimpinan di perusahaan Anda membutuhkan kerjasama dengan bawahannya dalam penyelesaian masalah driver					
	16	Tingkat kerjasama pemimpin Anda dengan bawahannya perlu dievaluasi dalam menghadapi permasalahan driver					
	17	Pemimpin Anda membutuhkan kerjasama dengan driver dalam menangani setiap masalah berkaitan dengan operasional truck					
NRM	18	Perusahaan Anda membutuhkan kepemimpinan yang patuh aturan ketenagakerjaan dan aturan kementerian perhubungan					
	19	Kepemimpinan yang mematuhi aturan tenaga kerja dan kementerian perhubungan perlu ditingkatkan					
	20	Tingkat pelaksanaan kepatuhan terhadap norma/aturan memerlukan contoh dari pimpinan perusahaan					
<b>Karakteristik Situasi</b>							
MKP	21	Perusahaan Anda membutuhkan kepemimpinan yang mampu menghadapi ketidak pastian kebutuhan pelanggan memakai jasa truck					
	22	Kemampuan kepemimpinan di perusahaan Anda perlu ditingkatkan dalam menghadapi ketidak pastian kebutuhan pelanggan					
	23	Kepemimpinan di perusahaan Anda dalam menghadapi ketidak pastian kebutuhan pelanggan memerlukan kerjasama dengan stake holder lain					

## B. Variabel Pengembangan Karir

KODE	NO	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
<b>Perencanaan Karir</b>			SB/SP	B/P	C	TB/TP	STB/STP
KET	24	Dalam perencanaan karir karyawan membutuhkan ketrampilan pengelolaan truck yang harus dimiliki dan dikembangkan					
	25	Ketrampilan pengelolaan truck yang dimiliki karyawan saat ini perlu ditingkatkan dalam perencanaan karir					
	26	Diperlukan pelatihan guna peningkatan ketrampilan					

		pengelolaan truck yang dimiliki karyawan saat ini untuk pengembangan karir					
PNG	27	Karyawan membutuhkan pengetahuan aturan transportasi dalam peningkatan karir					
	28	Pengetahuan aturan transportasi yang dimiliki saat ini masih perlu ditingkatkan dalam peningkatan karir					
	29	Diperlukan pelatihan guna mengembangkan pengetahuan ketransportasian yang dimiliki saat ini untuk peningkatan karir					
KTB	30	Karyawan membutuhkan ketrampilan baru transportation management system (TMS) yang terintegral guna mendukung pencapaian karir di perusahaan					
	31	Penguasaan ketrampilan baru transportasi management system (TMS) saat ini masih perlu ditingkatkan					
	32	Ketrampilan baru transportation management system (TMS) saat ini masih perlu dievaluasi penguasaannya sesuai dengan level jabatan					
PNB	33	Karyawan membutuhkan penambahan pengetahuan baru manajemen transportasi guna mendukung pencapaian karir di perusahaan					
	34	pengetahuan baru yang telah diberikan pada saat ini perlu ditingkatkan guna mendukung karir di perusahaan					
	35	Karyawan perlu pengetahuan baru (leadership, customer service, dll) di luar pengetahuan pengelolaan transportasi					
<b>Manajemen Karir</b>							
SPG	36	Di perusahaan Anda saat ini karyawan membutuhkan sistem penghargaan berupa kenaikan karir					

### C. Variabel Kepuasan Kerja

KODE	NO	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
<b>Faktor Internal (Pribadi)</b>			SB/SP	B/P	C	TB/TP	STB/STP
KMK	37	Perusahaan Anda membutuhkan pengembangan program perusahaan dalam hal peningkatan kemampuan karyawan					
	38	Kemampuan kerja karyawan di perusahaan Anda masih perlu diperbaiki					
TPD	39	Tingkat pendidikan karyawan saat ini masih perlu ditingkatkan					
SKU	40	Perusahaan Anda membutuhkan standar kualifikasi kerja karyawan berupa pengalaman dibidang pengelolaan transportasi					
	41	Kualifikasi kerja karyawan dibidang transportasi saat ini masih perlu ditingkatkan					
	42	Perlu diadakan perubahan kualifikasi kerja karyawan saat ini untuk mendukung perkembangan perusahaan transportasi					
JKS	43	Jaminan kondisi kesehatan dibutuhkan khususnya karyawan yang bekerja di area poll truck					
	44	Kondisi kesehatan karyawan diarea poll truck masih perlu ditingkatkan					
<b>Faktor Eksternal (Pekerjaan)</b>							
ATK	45	Dibutuhkan kejelasan aturan kerja di perusahaan ini					
	46	Penerapan aturan kerja saat ini masih perlu di evaluasi					

	47	Aturan kerja saat ini masih diperlukan sosialisasi lagi ke semua karyawan					
KOP	48	Saat ini dibutuhkan kondisi pekerjaan yang membuat karyawan merasa nyaman dalam bekerja					
	49	Kondisi pekerjaan saat ini perlu diperbaiki agar aman dan nyaman dalam bekerja					
	50	Diperlukan penambahan fasilitas untuk meningkatkan kenyamanan kondisi pekerjaan saat ini					
PLT	51	Karyawan di perusahaan Anda membutuhkan pelaksanaan tugas pekerjaan yang sesuai dengan jabatannya					
	52	Masih diperlukan evaluasi tugas-tugas pekerjaan agar sesuai dengan kewenangan jabatannya					
	53	Tugas-tugas saat ini perlu diperbaiki agar sesuai dengan jobdesc yang ditetapkan					
KLK	54	Karyawan membutuhkan dukungan kelengkapan kerja dalam operasional truck					
	55	Masih perlu ditingkatkan dukungan kelengkapan kerja operasional truck agar berjalan dengan optimal					

#### D. Variabel Kinerja

KODE	NO	PERNYATAAN	1	2	3	4	5
<b>Aspek Kuantitatif</b>			SB/SP	B/P	C	TB/TP	STB/STP
PRK	56	Dalam melayani operasional driver, karyawan membutuhkan proses kerja yang mudah dan simpel					
	57	Dalam melayani operasional driver, masih perlu perbaikan agar proses kerja menjadi mudah dan simpel					
	58	Proses kerja di area office masih perlu diperbaiki					
TKK	59	Perusahaan Anda membutuhkan perbaikan tingkat kesalahan dalam proses operasional pengiriman barang					
	60	Perlu evaluasi perbaikan tingkat kesalahan proses operasional pengiriman barang					
	61	Kesalahan kerja saat ini membutuhkan peningkatan skill karyawan untuk melakukan perbaikan					
APH	62	Perusahaan Anda membutuhkan alat pengendalian hasil kerja agar mendapatkan hasil pengiriman barang yang baik					
	63	Alat pengendalian hasil kerja yang berhubungan dengan pengiriman barang masih perlu ditingkatkan					
	64	Diperlukan pelatihan dalam penggunaan alat pengendalian hasil kerja pengiriman barang					
<b>Aspek Kualitatif</b>							
KPK	65	Perusahaan ini membutuhkan karyawan yang mampu dalam pengelolaan jasa tucking					
	66	Kemampuan kerja karyawan dalam mengelola jasa trucking saat ini masih perlu ditingkatkan					
	67	Kemampuan kerja karyawan dalam mengelola jasa trucking masih perlu dievaluasi					
PPK	68	Perusahaan Anda membutuhkan kemampuan karyawan dalam menggunakan peralatan kerja					
	69	Kemampuan karyawan saat ini masih perlu ditingkatkan dalam menggunakan peralatan kerja yang ada					
	70	Diperlukan pelatihan dalam meningkatkan kemampuan penggunaan peralatan kerja					

Lampiran 2. Tabel data responden penelitian

Resp	Jabatan	Lama Kerja	Sex	Pendidikan	Resp	Jabatan	Lama Kerja	Sex	Pendidikan
1	SPV	2	L	S1	42	STAFF	1	L	S1
2	SPV	2	L	S1	43	STAFF	1	L	D3
3	STAFF	7	L	S1	44	MANAGER	1	P	S1
4	STAFF	1	L	S1	45	STAFF	2	P	D3
5	STAFF	7	L	D3	46	HELPER	1	L	SLTP
6	STAFF	4	L	S1	47	HELPER	1	L	SLTP
7	STAFF	2	P	SMU	48	HELPER	1	L	SLTP
8	STAFF	5	L	SMP	49	HELPER	2	L	SLTP
9	STAFF	3	L	S1	50	HELPER	2	L	SLTP
10	STAFF	1	L	S1	51	HELPER	3	L	SLTP
11	MANAGER	4	L	S1	52	HELPER	4	L	SLTP
12	STAFF	10	L	S1	53	HELPER	4	L	SLTP
13	SPV	5	L	D3	54	HELPER	5	L	SLTP
14	STAFF	4	P	S1	55	HELPER	6	L	SLTP
15	STAFF	4	P	D3	56	STAFF	4	L	SLTP
16	LEADER	6	P	D3	57	STAFF	4	L	SMK
17	STAFF	4	P	S1	58	HELPER	4	L	SLTP
18	STAFF	1	L	D3	59	HELPER	4	L	SLTP
19	STAFF	4	P	S1	60	HELPER	4	L	SLTP
20	STAFF	3	P	S1	61	STAFF	2	L	SMK
21	STAFF	1	L	S1	62	STAFF	3	L	SMK
22	STAFF	1	P	D3	63	STAFF	4	L	SMK
23	STAFF	1	P	D3	64	STAFF	4	L	SMK
24	STAFF	2	P	S1	65	STAFF	6	L	SMK
25	STAFF	3	P	S1	66	STAFF	1	L	SMK
26	STAFF	3	P	S1	67	STAFF	2	L	SMK
27	SPV	3	P	S1	68	STAFF	2	L	SMK
28	STAFF	4	P	S1	69	STAFF	2	L	SMK
29	STAFF	2	L	D3	70	STAFF	6	L	SMK
30	LEADER	3	L	SMK	71	STAFF	4	L	SMK
31	STAFF	6	L	SMK	72	STAFF	4	L	SMK
32	STAFF	5	L	SMK	73	STAFF	6	L	SMK
33	HELPER	17	L	SLTP	74	LEADER	5	L	SMK
34	STAFF	1	P	S1	75	STAFF	7	L	SMK
35	STAFF	1	P	S1	76	HELPER	4	L	SMU
36	STAFF	5	P	S1	77	HELPER	11	L	SLTP
37	STAFF	1	L	S1	78	SPV	5	L	D3
38	STAFF	2	P	D3	79	STAFF	6	P	D3
39	STAFF	1	P	S1	80	STAFF	8	P	D3
40	STAFF	1	P	S1	81	STAFF	6	P	D3
41	MANAGER	2	L	S1	82	SPV	2	L	D3

<b>Resp</b>	<b>Jabatan</b>	<b>Lama Kerja</b>	<b>Sex</b>	<b>Pendidikan</b>	<b>Resp</b>	<b>Jabatan</b>	<b>Lama Kerja</b>	<b>Sex</b>	<b>Pendidikan</b>
83	SPV	2	L	D3	106	STAFF	3	P	S1
84	SPV	4	P	S1	107	STAFF	1	P	D3
85	SPV	1	P	S1	108	STAFF	5	L	SMU
86	STAFF	1	P	S1	109	STAFF	5	L	SMU
87	STAFF	1	P	S1	110	STAFF	8	L	SMU
88	STAFF	4	P	S1	111	STAFF	5	L	SMU
89	ASST.MNG	2	P	S1	112	STAFF	11	L	SMU
90	STAFF	6	P	D3	113	STAFF	3	L	SMU
91	SPV	11	P	S1	114	STAFF	10	L	SMU
92	STAFF	1	P	S1	115	STAFF	1	L	S1
93	STAFF	4	P	D3	116	MANAGER	1	L	S1
94	SPV	9	P	D3	117	STAFF	1	L	S1
95	STAFF	5	P	D3	118	STAFF	1	L	S1
96	STAFF	1	P	D3	119	STAFF	2	L	S1
97	STAFF	1	L	SMU	120	ASST.MNG	1	L	S1
98	STAFF	6	L	SMU	121	STAFF	4	L	SLTP
99	STAFF	1	L	D3	122	STAFF	3	L	SLTP
100	SPV	1	P	S1	123	STAFF	6	L	SMU
101	ASST.MNG	3	P	S1	124	STAFF	5	L	SLTP
102	STAFF	1	L	S1	125	STAFF	6	L	SLTP
103	SPV	11	L	S1	126	SPV	2	L	S1
104	STAFF	2	P	S1	127	SPV	5	L	S1
105	STAFF	5	P	S1					

Lampiran 3. Data nilai kuesioner penelitian variabel kepemimpinan

Resp	X1 1	X1 2	X1 3	X1 4	X1 5	X1 6	X1 7	X1 8	X1 9	X1 10	X1 11	X1 12	X1 13	X1 14	X1 15	X1 16	X1 17	X1 18	X1 19	X1 20	X1 21	X1 22	X1 23
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	1	1	2	1
2	1	1	1	2	2	3	3	3	3	1	1	1	3	3	3	1	1	3	3	2	2	1	3
3	2	1	1	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	1	3	4	3	3	3	2	2	1
4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
6	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	3	1	1	1	1	3	1	1	1	1	2	4	1
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	1	2	1	4	2	3	3	3	1	4
9	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1
11	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	2	1	3	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
14	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2
15	3	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	4	2	2	3	2	3	3
16	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	2	3	2
17	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
18	1	3	3	3	2	3	1	1	2	1	1	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3
19	2	2	2	3	3	3	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2
20	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
21	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	1	4
22	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
23	2	2	1	1	1	2	1	2	3	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2
24	1	1	1	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2
25	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	2
26	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1

27	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	1
28	1	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	4	2
29	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3
30	1	2	2	2	2	3	1	2	1	1	1	2	1	1	2	3	1	1	1	1	1	2	1
31	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2
32	2	2	2	1	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3
33	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
34	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	1	3	2
35	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	2
36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
37	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
38	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2
39	2	2	2	2	2	3	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	1	2
40	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3
41	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	1	2
42	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2
43	1	1	1	1	1	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	3
44	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2
45	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1
46	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
47	2	1	2	2	1	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	2
48	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	2	1	2	2	1	1	1
49	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2
50	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
51	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
52	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
53	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	2
54	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	2	2
55	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	1	3	1	4	2	3	3	3	1	3
56	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	4	2	4	3



57	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	2
58	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
59	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1
60	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2
61	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
62	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2
63	1	2	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1
64	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	2
65	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	4	2
66	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
67	2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	2	1	1	1
68	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2
69	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1
70	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2
71	2	2	1	2	2	2	2	3	3	2	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2
72	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
73	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
74	1	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	4	2	4	2
75	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	1	2	2
76	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	4	2	3	4	2	3	3
77	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
78	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
79	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	2	1
80	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	2	3	2
81	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2	1	1	2	1	2	2	1	1	1
82	1	2	1	2	1	1	1	1	2	2	2	1	1	2	1	1	1	2	1	1	2	2	2
83	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3
84	3	3	3	2	3	2	1	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1
85	2	2	2	2	2	2	1	2	3	1	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2
86	1	2	2	2	1	1	1	2	2	1	1	2	2	1	1	2	2	2	1	1	1	2	1



117	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2
118	2	2	3	1	2	1	1	2	2	2	1	2	1	1	2	2	3	3	3	4	1	2	2
119	1	2	3	1	1	2	1	1	2	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2
120	2	2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	2	1	1	2
121	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	3	2
122	1	1	2	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2
123	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	1	1
124	1	3	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2
125	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2
126	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2
127	2	2	2	1	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	1





57	1	2	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
58	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1
59	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
60	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
61	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1
62	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1
63	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
64	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1
65	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
66	3	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1
67	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2
68	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
69	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
70	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1
71	2	1	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	2
72	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1
73	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1
74	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1
75	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2
76	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
77	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
78	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
79	2	2	1	1	2	1	1	1	2	1	2	2	2
80	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
81	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
82	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
83	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1
84	2	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2
85	2	2	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	2
86	3	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1

87	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	1
88	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
89	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1
90	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	3	3	2
91	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1
92	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	1
93	2	2	2	3	4	3	2	3	3	2	2	2	2
94	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2
95	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	3	2
96	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
97	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
98	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2
99	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1
100	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	1	2
101	3	3	2	3	2	2	2	2	1	2	2	1	1
102	2	2	2	3	4	4	3	2	2	2	2	2	2
103	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	1
104	2	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	1
105	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
106	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
107	2	2	2	1	1	1	1	1	1	3	3	3	2
108	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
109	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
110	2	2	3	2	2	3	3	2	3	1	2	3	2
111	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2
112	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
113	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
114	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
115	1	2	2	1	2	2	1	2	1	1	2	1	1
116	2	2	2	2	1	1	1	2	2	1	2	2	2

117	2	2	1	2	2	2	2	2	3	2	2	2	1
118	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1
119	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
120	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
121	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2
122	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2
123	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2
124	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2
125	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
126	1	1	1	1	2	2	1	2	1	2	1	1	1
127	2	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	1





27	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	2
28	2	3	2	2	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2
29	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2
30	1	2	3	2	2	3	1	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	3
31	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
32	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2
33	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
34	2	2	2	3	3	3	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	3	2	1
35	1	2	2	1	1	2	1	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2
36	3	3	3	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	3
37	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1
38	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1
39	1	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2
40	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
41	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
42	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
43	2	1	2	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	2	2	1	2
44	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1
45	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
46	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	3	1	2	2	1	2
47	1	2	3	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
48	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1
49	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2
50	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2
51	3	2	3	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	3
52	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
53	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2
54	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
55	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2
56	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	2	2

57	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1
58	2	2	2	3	2	3	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2	1	1
59	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2
60	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1
61	1	2	3	1	1	2	1	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	2	2
62	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
63	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2
64	2	2	2	2	2	2	1	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3
65	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
66	1	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2
67	1	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
68	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
69	2	2	2	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2
70	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1
71	3	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1
72	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
73	1	2	3	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2
74	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
75	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1
76	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2
77	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	3	1	2	2	2	1
78	2	2	3	3	2	3	1	g	1	1	1	1	1	1	3	2	2	1	1
79	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1
80	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	1	1	3	1	1	2	1	2
81	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	3	1	2	2	2	2
82	2	3	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
83	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2
84	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2
85	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
86	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	3	2	2	1	2	3

87	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2
88	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2
89	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
90	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	3	1	2	2	2	2
91	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3
92	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2
93	2	2	2	2	2	3	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	3
94	2	2	3	3	2	3	1	1	1	1	1	1	2	1	3	2	2	1	1
95	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	2
96	2	2	2	2	2	3	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	2
97	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
98	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	1
99	1	1	2	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2
100	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	2
101	2	2	2	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2
102	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3
103	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2
104	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
105	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
106	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
107	2	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
108	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3
109	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
110	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	2
111	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
112	1	2	3	2	2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2
113	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
114	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3
115	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
116	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1

117	2	2	2	2	2	3	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	3
118	2	1	3	3	2	3	1	1	1	1	1	1	1	1	3	2	2	1	2
119	2	2	3	3	3	3	1	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3
120	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2
121	1	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2
122	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
123	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	3	2
124	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
125	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2
126	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2
127	2	2	2	2	2	3	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2

Lampiran 6. Data nilai kuesioner penelitian variabel kinerja

Resp	Y 56	Y 57	Y 58	Y 59	Y 60	Y 61	Y 62	Y 63	Y 64	Y 65	Y 66	Y 67	Y 68	Y 69	Y 70
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	3	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	2	3	3	3	3	3	1	1	1	2	2	1
4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1
7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
8	2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
10	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
11	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1
14	2	1	1	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2
15	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3
16	1	1	1	1	1	1	3	2	2	1	1	1	2	2	1
17	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2
18	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2
19	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1
20	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3
21	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	1
22	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
23	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
24	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	1
25	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	2	2
26	1	1	1	1	1	1	2	2	1	3	2	2	2	3	1







87	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
88	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1
89	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2
90	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
91	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1	2	2
92	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
93	1	1	1	1	1	1	2	3	2	2	2	2	2	2	1
94	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2
95	1	1	2	1	1	1	1	2	3	1	1	1	1	1	1
96	2	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	2	3
97	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1	2	1
98	2	2	1	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
99	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
100	1	1	2	1	1	1	1	2	1	2	2	1	2	2	1
101	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	1	2	3
102	2	1	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2
103	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2
104	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2
105	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
106	1	2	1	1	1	1	2	2	3	3	2	2	2	3	2
107	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
108	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
109	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1
110	2	2	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	2	2
111	1	1	1	1	1	1	2	2	1	3	2	1	2	2	1
112	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
113	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1
114	2	2	1	1	2	2	1	2	1	1	1	2	1	2	2
115	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
116	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1



Lampiran 7. Combined loadings and cross-loadings factor

INDIKATOR	KODE	LEAD	CARR	SATS	PERF	P VALUE
<b>Ketrampilan (KTR)</b>	X11	0.715	-0.133	-0.059	0.132	<0.001
	X12	0.75	-0.014	-0.016	0.009	<0.001
	X13	0.697	-0.002	0.08	-0.158	<0.001
<b>Penempatan Posisi (PNP)</b>	X14	0.699	-0.032	-0.051	-0.015	<0.001
	X15	0.657	-0.072	-0.095	0.015	<0.001
	X16	0.766	-0.069	-0.06	0.112	<0.001
<b>Integritas (INT)</b>	X17	0.669	0.053	0.003	-0.116	<0.001
	X18	0.76	0.067	-0.174	0.12	<0.001
	X19	0.736	0.082	-0.171	-0.093	<0.001
<b>Optimisme (OPT)</b>	X110	0.675	0.019	0.045	-0.008	<0.001
	X111	0.658	0.022	0.008	0.049	<0.001
	X112	0.798	0.01	0.072	0.091	<0.001
<b>Keyakinan Diri (KYD)</b>	X113	0.687	0	0.185	0.029	<0.001
	X114	0.647	-0.001	0.235	0.015	<0.001
<b>Kerjasama (KRJ)</b>	X115	0.768	0.101	-0.014	-0.044	<0.001
	X117	0.78	0.042	0.001	0.079	<0.001
<b>Norma (NRM)</b>	X118	0.622	0.066	0.008	-0.09	<0.001
	X119	0.766	-0.074	-0.034	-0.002	<0.001
	X120	0.718	-0.081	0.039	-0.066	<0.001
<b>Menghadapi Ketidak Pastian (MKP)</b>	X121	0.654	0.083	0.052	-0.112	<0.001
	X123	0.713	-0.059	-0.006	0	<0.001
<b>Ketrampilan (KET)</b>	X224	-0.022	0.716	-0.099	0.129	<0.001
	X225	-0.016	0.738	-0.091	0.021	<0.001
	X226	0.002	0.813	0.016	-0.009	<0.001
<b>Pengetahuan (PNG)</b>	X227	-0.054	0.825	0.127	-0.057	<0.001
	X228	-0.045	0.769	0.148	-0.043	<0.001
	X229	0.015	0.829	0.02	-0.027	<0.001
<b>Ketrampilan Baru (KTB)</b>	X230	0.014	0.897	-0.028	-0.043	<0.001
	X231	0.086	0.827	-0.014	0.023	<0.001
	X232	-0.021	0.713	0.046	0.024	<0.001
<b>Pengetahuan Baru (PNB)</b>	X233	0.031	0.792	-0.035	-0.024	<0.001
	X234	-0.016	0.662	-0.007	-0.059	<0.001
	X235	0.103	0.601	-0.009	-0.014	<0.001
<b>Sist.Penghargaan (SPG)</b>	X236	-0.067	0.763	-0.09	0.093	<0.001
<b>Kemampuan Kerja (KMK)</b>	Z37	-0.022	0.01	0.662	-0.056	<0.001
	Z38	-0.058	-0.059	0.676	0.089	<0.001

<b>Tingkat Pendidikan (TPD)</b>	Z39	0.011	-0.048	0.602	0.101	<0.001
<b>Standar Kualifikasi (SKU)</b>	Z40	-0.069	0.054	0.688	0.087	<0.001
	Z41	-0.007	-0.062	0.777	0.004	<0.001
	Z42	0.017	0.05	0.731	0.051	<0.001
<b>Jaminan Kesehatan (JKS)</b>	Z43	0.069	-0.066	0.714	-0.073	<0.001
	Z44	0.004	-0.099	0.694	0.107	<0.001
<b>Aturan Kerja (ATK)</b>	Z45	-0.037	0	0.82	-0.011	<0.001
	Z46	-0.033	-0.003	0.796	-0.087	<0.001
	Z47	-0.035	-0.022	0.806	-0.09	<0.001
<b>Kondisi Pekerjaan (KOP)</b>	Z48	0.071	0.059	0.67	-0.033	<0.001
	Z49	0.127	0.04	0.683	-0.064	<0.001
	Z50	0.076	-0.041	0.772	-0.102	<0.001
<b>Pelaksanaan Tugas (PLT)</b>	Z51	-0.013	0.035	0.675	0.061	<0.001
	Z52	0.025	0.005	0.795	0.051	<0.001
	Z53	-0.046	-0.059	0.817	0.041	<0.001
<b>Kelengkapan Kerja (KLK)</b>	Z54	-0.011	0.116	0.791	-0.029	<0.001
	Z55	-0.054	0.101	0.655	-0.006	<0.001
<b>Proses Kerja (PRK)</b>	Y56	0.116	-0.019	-0.089	0.829	<0.001
	Y57	0.136	-0.041	-0.025	0.787	<0.001
	Y58	0.039	0.075	-0.156	0.64	<0.001
<b>Tingkat Kesalahan Kerja (TKK)</b>	Y59	-0.003	-0.205	0.031	0.729	<0.001
	Y60	-0.032	-0.107	-0.012	0.751	<0.001
	Y61	0.008	-0.043	-0.071	0.742	<0.001
<b>Alat Pengendali Hsl Kerja (APH)</b>	Y62	-0.065	0.042	0.053	0.726	<0.001
	Y63	-0.116	0.137	-0.023	0.778	<0.001
	Y64	0.024	-0.073	-0.003	0.71	<0.001
<b>Kemampuan Kerja (KPK)</b>	Y65	-0.03	0.133	-0.027	0.659	<0.001
	Y66	-0.003	0.009	-0.056	0.765	<0.001
	Y67	-0.043	-0.052	0.126	0.812	<0.001
<b>Penggunaan Peralatan Kerja (PPK)</b>	Y68	-0.117	0.212	0.149	0.644	<0.001
	Y69	-0.035	0.028	0.071	0.69	<0.001
	Y70	0.094	-0.043	0.038	0.747	<0.001

Sumber : Pengolahan data 2019 (output WarpPLS 6.0)

Lampiran 8. Perbandingan akar dari AVE dengan korelasi antar variable

	<b>LEAD</b>	<b>CARR</b>	<b>SATS</b>	<b>PERF</b>
<b>LEAD</b>	(0.713)	0.136	0.242	0.284
<b>CARR</b>	0.136	(0.769)	0.270	0.293
<b>SATS</b>	0.242	0.270	(0.730)	0.399
<b>PERF</b>	0.284	0.293	0.399	(0.736)

Sumber : Pengolahan data 2019 (output WarpPLS 6.0)

Lampiran 9. *P values for correlations*

	<b>LEAD</b>	<b>CARR</b>	<b>SATS</b>	<b>PERF</b>
<b>LEAD</b>	1.000	0.128	0.006	0.001
<b>CARR</b>	0.128	1.000	0.002	<0.001
<b>SATS</b>	0.006	0.002	1.000	<0.001
<b>PERF</b>	0.001	<0.001	<0.001	1.000

Sumber : Pengolahan data 2019 (output WarpPLS 6.0)

Lampiran 10. Data *Composite Reliabilitas, Cronbachs Alpha* dan *Average Variance Extrac (AVE)*

	<b>LEAD</b>	<b>CARR</b>	<b>SATS</b>	<b>PERF</b>	<b>SYARAT</b>
<b>Composite Reliab.</b>	0.956	0.949	0.946	0.957	> 0.7
<b>Cronbachs Alpha</b>	0.951	0.941	0.939	0.953	> 0.7
<b>Avg. var. extrac</b>	0.508	0.591	0.542	0.557	> 0.5

Sumber : Pengolahan data 2019 (output WarpPLS 6.0)

Lampiran 11. *Model fit and quality indices*

Average path coefficient (APC)=0.221, P=0.002  
Average R-squared (ARS)=0.134, P=0.030  
Average adjusted R-squared (AARS)=0.121, P=0.041  
Average block VIF (AVIF)=1.073, acceptable if  $\leq 5$ , ideally  $\leq 3.3$   
Average full collinearity VIF (AFVIF)=1.197, acceptable if  $\leq 5$ , ideally  $\leq 3.3$   
Tenenhaus GoF (GoF)=0.270, small  $\geq 0.1$ , medium  $\geq 0.25$ , large  $\geq 0.36$   
Simpson's paradox ratio (SPR)=1.000, acceptable if  $\geq 0.7$ , ideally = 1  
R-squared contribution ratio (RSCR)=1.000, acceptable if  $\geq 0.9$ , ideally = 1  
Statistical suppression ratio (SSR)=1.000, acceptable if  $\geq 0.7$   
Nonlinear bivariate causality direction ratio (NLBCDR)=0.917, acceptable if  $\geq 0.7$

Sumber : Pengolahan data 2019 (output WarpPLS 6.0)