

**“PENGARUH GAJI, INSENTIF DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. X”**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
SARJANA EKONOMI  
Program Studi Manajemen – Stara 1**



**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA  
JAKARTA  
2018**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Lulu Irfaniya

Nomor Induk Mahasiswa : 041301503125256

Fakultas/Jurusan : Manajemen Ekonomi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri dan seluruh isi skripsi menjadi tanggung jawab saya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedian dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (menjiplak)

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 02 Februari 2018

RETERAI STAMPEL

GME29AEF714758899

6000

RUPIAH

Lulu Irfaniya

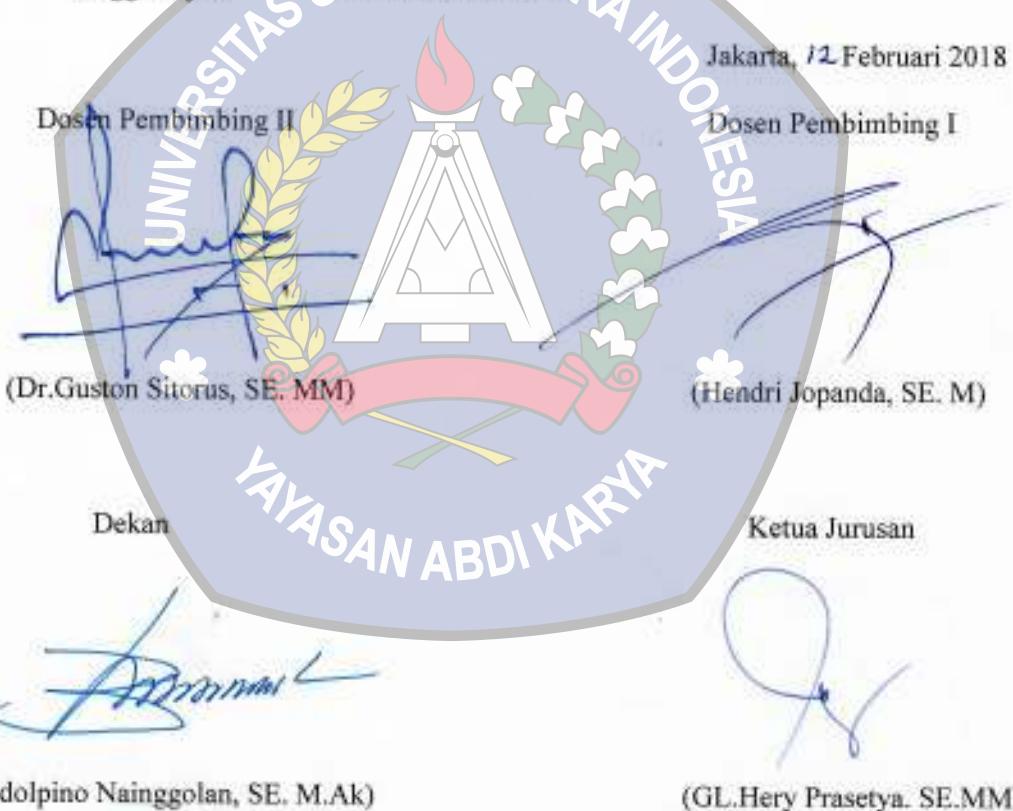
041301503125256

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Lulu Irfaniya  
NIM : 041301503125256  
Jurusan : Manajemen  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : Pengaruh Gaji, Insentif dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus PT. X)

Tanggal Ujian : 05 Februari 2018

Jakarta, 12 Februari 2018



PENGARUH GAJI, INSENTIF DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. X

OLEH

NAMA : LULU IRFANIYA

NIM : 041301503125256

Telah dipertahankan di depan Pengaji pada tanggal 05 Februari 2018

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima



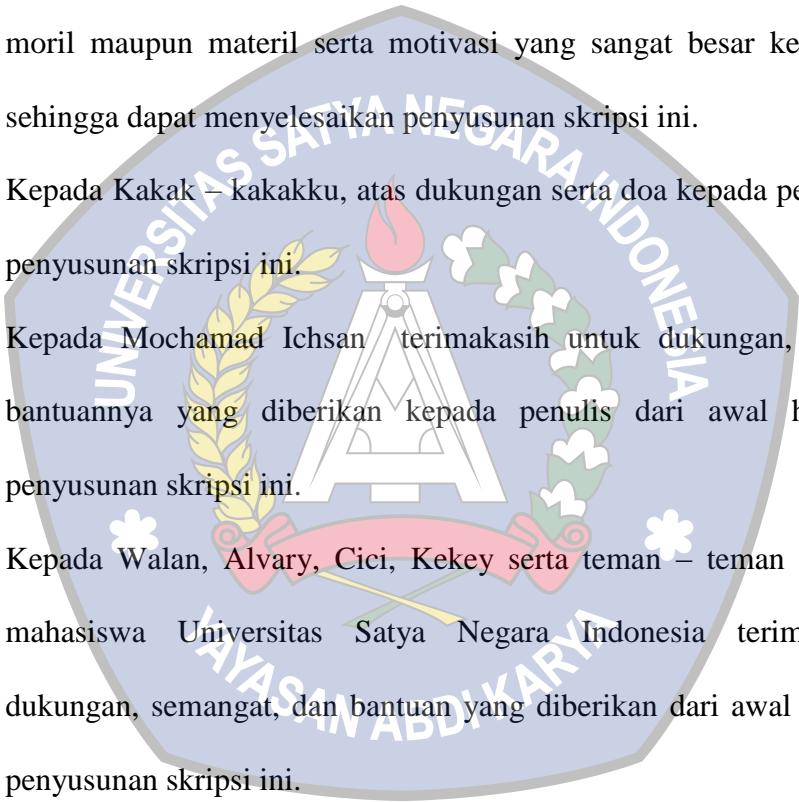
## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Puji Syukur penulis panjatkan atas kehadirat Allah SWT atas Rahmat dan Karunia yang telah diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Gaji, Insentif dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. X”**.

Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Satya Negara Indonesia.

Penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan baik moril maupun materiil sehingga skripsi ini dapat selesai. Selain itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Rektor Universitas Satya Negara Indonesia, Ibu Yusriani Sapta Dewi,M.Si.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Satya Negara Indonesia, Bapak Adolpino Nainggolan, SE, M.Ak.
3. Ketua Jurusan Manajemen, Bapak GL. Hery Prasetya, SE, MM, yang senantiasa memberikan saran dan motivasi kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Hendri Jopanda SE,M.Si, selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, dan banyak masukan yang sangat bermanfaat sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.

- 
5. Bapak Dr. Guston Sitorus SE,MM, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan serta saran kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
  6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Satya Negara Indonesia yang telah memberikan ilmu pendidikan dan wawasan kepada penulis.
  7. Kedua Orang Tua tercinta yang selalu memberikan doa, dukungan baik moril maupun materil serta motivasi yang sangat besar kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
  8. Kepada Kakak – kakakku, atas dukungan serta doa kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
  9. Kepada Mochamad Ichsan terimakasih untuk dukungan, arahan, dan bantuannya yang diberikan kepada penulis dari awal hingga akhir penyusunan skripsi ini.
  10. Kepada Walan, Alvary, Cici, Kekey serta teman – teman seperjuangan mahasiswa Universitas Satya Negara Indonesia terimakasih atas dukungan, semangat, dan bantuan yang diberikan dari awal hingga akhir penyusunan skripsi ini.
  11. Seluruh karyawan PT. X atas izin melakukan penelitian, bantuan, kerjasama, serta dukungan yang diberikan dalam proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan khasanah ilmu pengetahuan bagi kita semua.

Jakarta, 05 Februari 2018

Lulu Irfaniya

## ABSTRACT

This study aims to determine the effect of Salary, Incentives, and Job Motivation on Employee Performance. The research object is PT. X employee with the number of 100 respondents. Analysis of data used is multiple linear regression and processed with SPSS program Version 21. Sampling using method Propability Sampling / Census is by examining the entire population.

The results of this study show that partially Salary, Incentives, and Work Motivation have an effect and significant on Employee Performance. The results also show Salary, Incentives, and Job Motivation simultaneously affect the Employee Performance PT. X

**Keywords :** Salary, Incentive, and Work Motivation to Employee Performance.

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Gaji, Insentif, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan. Objek penelitian ini adalah karyawan PT. X dengan jumlah 100 responden. Analisis data yang digunakan adalah regresi linier berganda dan diolah dengan program SPSS Versi 21. Pengambilan Sampel menggunakan metode Probability Sampling/Sensus yaitu dengan meneliti seluruh populasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial Gaji, Insentif, dan Motivasi Kerja berpengaruh dan signifikan terhadap Kinerja Karyawan. Hasil penelitian juga menunjukkan Gaji, Insentif, dan Motivasi Kerja secara simultan berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan PT. X.

**Kata Kunci :** Gaji, Insentif, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN COVER .....</b>	i
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI.....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	v
<b>ABSTRACT .....</b>	vii
<b>ABSTRAK .....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiv
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xv
<b>BAB I      PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II     LANDASAN TEORI .....</b>	8
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
2.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
2.1.3 Komponen Manajemen Sumber Daya Manusia.....	14
2.2 Kinerja Karyawan .....	17
2.2.1 Pengertian Kinerja .....	17

2.2.2 Kriteria-kriteria Kinerja .....	17
2.2.3 Mengukur Kinerja Karyawan .....	18
2.2.4 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja .....	19
2.2.5 Dimensi dan Indikator Kinerja .....	20
2.3 Gaji .....	21
2.3.1 Pengertian Gaji .....	21
2.3.2 Peranan Gaji.....	22
2.3.3 Fungsi Penggajian.....	23
2.3.4 Dimensi dan Indikator Gaji .....	23
2.4 Incentif.....	25
2.4.1 Pengertian Incentif .....	25
2.4.2 Jenis-jenis Incentif .....	27
2.4.3 Tujuan Incentif .....	28
2.4.4 Faktor yang Mempengaruhi Incentif .....	29
2.4.5 Dimensi dan Indikator Incentif.....	29
2.5 Motivasi Kerja.....	31
2.5.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	31
2.5.2 Jenis-jenis Motivasi Kerja .....	32
2.5.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja.....	34
2.5.4 Dimensi dan Indikator Motivasi Kerja .....	35
2.6 Kerangka Pemikiran.....	37
2.7 Hasil Penelitian Terdahulu.....	40

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>46</b>
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian .....	46
3.2 Desain Penelitian.....	46
3.3 Hipotesis Statistik .....	47
3.4 Varibel dan Skala Pengukuran .....	48
3.4.1 Variabel Terikat/Dependen Y .....	48
3.4.2 Variabel Bebas X .....	49
3.4.3 Gaji (X1) .....	49
3.4.4 Insentif (X2) .....	49
3.4.5 Motivasi Kerja (X3) .....	50
3.4.6 Skala Pengukuran Data .....	50
3.4.7 Dafinisi Operasional .....	51
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	55
3.6 Jenis Data .....	56
3.7 Populasi dan Sempel .....	57
3.8 Metode Analisis Data .....	58
3.8.1 Analisis Instrumen Penelitian .....	58
3.8.2 Uji Asumsi Klasik .....	59
3.8.3 Pengujii Hipotesis .....	61
3.8.3.1 Uji t (Uji Parsial).....	61
3.8.3.2 Uji F (Uji Simultan).....	62
3.8.3.3 Uji Regresi Linier Berganda .....	62
3.8.3.4 Koefisien Determinasi.....	63

<b>BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	65
4.1 Hasil Penelitian .....	65
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	65
4.2 Deskripsi Data Penelitian.....	67
4.3 Uji Kualitas Data.....	68
4.3.1 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	68
4.3.1.1 Uji Validitas .....	68
4.3.1.2 Uji Reliabilitas .....	72
4.4 Analisis Data dan Pengujian Hipotesis.....	73
4.4.1 Uji Normalitas .....	73
4.4.2 Uji Heterokedatisitas .....	76
4.4.3 Uji Autokorelasi.....	77
4.4.4 Uji Multikolinearitas.....	78
4.4.5 Uji Linieritas .....	79
4.5 Uji t dan Uji F .....	81
4.6 Uji Kolerasi.....	84
4.7 Model Regresi Berganda.....	86
4.8 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	87
4.9 Pembahasan .....	88
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	91
5.1 Kesimpulan .....	91
5.2 Saran .....	92

<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	94
<b>LAMPIRAN</b>	96
<b>DAFTAR BIMBINGAN SKRIPSI</b>	122



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	40
Gambar 4.1 Normal P-PLOT .....	75
Gambar 4.2 Scatterplot.....	76



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	44
Tabel 3.1 Skala Likert.....	51
Tabel 3.2 Operasional Variabel .....	52
Tabel 4.1 Jenis Kelamin.....	67
Tabel 4.2 Data Responden .....	68
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas.....	69
Tabel 4.4 Rekapitulasi Uji Reliabilitas .....	72
Tabel 4.5 Uji Normalitas.....	74
Tabel 4.6 Uji Autokorelasi.....	77
Tabel 4.7 Uji Multikorelasi.....	78
Tabel 4.8 Uji Linieritas Gaji Dan Kinerja Karyawan .....	79
Tabel 4.9 Uji Linieritas Insentif Dan Kinerja Karyawan .....	80
Tabel 4.10 Linieritas Motivasi Kerja Dan Kinerja Karyawan .....	81
Tabel 4.11 Uji t .....	82
Tabel 4.12 Uji F .....	83
Tabel 4.13 Uji Korelasi .....	84
Tabel 4.14 Uji Koefisiensi Determinasi ( $R^2$ ) .....	87