

**PENGARUH CORPORATE GOVERNANCE, MANAJEMEN RISIKO
DAN INTERNAL AUDIT TERHADAP KINERJA KEUANGAN
(STUDI KASUS PERUSAHAAN PERKEBUNAN KELAPA SAWIT
YANG TERCATAT DI BURSA EFEK INDONESIA)**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen



Disusun Oleh:

**RAMSES NELSON SITORUS
221100014**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA
JAKARTA**

2025

**THE INFLUENCE OF CORPORATE GOVERNANCE, RISK
MANAGEMENT AND INTERNAL AUDIT ON FINANCIAL
PERFORMANCE
(CASE STUDY OF A PALM OIL PLANTATION COMPANY LISTED
ON THE INDONESIA STOCK EXCHANGE)**

THESIS

Submitted as One of the Requirements for Obtaining a Master of Management Degree



Compiled By:

**RAMSES NELSON SITORUS
221100014**

**MASTER OF MANAGEMENT STUDY PROGRAM
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
SATYA NEGARA INDONESIA UNIVERSITY
JAKARTA
2025**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ramses Nelson Sitorus

NIM : 221100014

Program Studi : Magister Manajemen

Menyatakan bahwa tesis ini adalah murni hasil karya sendiri dan seluruh isi tesis ini menjadi tanggung jawab saya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan tesis ini apabila melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar - benarnya.

Jakarta, 25 Agustus 2025



RAMSES NELSON SITORUS
UNIVERSITAS SATYA
NEGARA INDONESIA

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama : Ramses Nelson Sitorus
NIM : 221100014
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Judul Tesis : Pengaruh Corporate Governance, Manajemen Risiko Dan Internal Audit Terhadap Kinerja Keuangan
Tanggal Ujian : 11 Agustus 2025

Jakarta, 25 Agustus 2025

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



Dr. Yosi Stefhani, S.E., M.M

Dosen Pembimbing II



Dr. Noviarti, SE., MM

UNIVERSITAS SATYA
NEGARA INDONESIA

Mengetahui,

Dekan



Dr. Drs. Dharmawan P. Hadad, MM
NIP. 03.10.03.01.25.00242

Ketua Program Studi



Dr. Noviarti, SE., MM
NIDN: 0423116303

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN TESIS

Nama : Ramses Nelson Sitorus
NIM : 221100014
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Judul Tesis : Pengaruh Corporate Governance, Manajemen Risiko Dan Internal Audit Terhadap Kinerja Keuangan

Tesis tersebut telah diperbaiki sesuai saran dan komentar Tim Penguji sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Satya Negara Indonesia.

Jakarta, 25 Agustus 2025


Ketua Penguji

Dr. Yosi Stefhani, S.E., M.M

Penguji I



Dr. Noviarti, SE., MM

Penguji II



Dr. Drs. Dharmawan P. Hadad, MM

DOSEN PEMBIMBING I : Dr. Yosi Stefhani, S.E., M.M

DOSEN PEMBIMBING II : Dr. Noviarti, SE., MM

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji pengaruh Corporate Governance (CG), Manajemen Risiko (MR), dan Audit Internal (IA) terhadap kinerja keuangan perusahaan perkebunan kelapa sawit yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI). Menggunakan pendekatan kausalitas dan data sekunder dari laporan tahunan perusahaan, penelitian ini menganalisis bagaimana implementasi ketiga faktor tersebut berkontribusi pada Return on Equity (ROE). Hasil penelitian menunjukkan bahwa Manajemen Risiko memiliki pengaruh signifikan positif terhadap kinerja keuangan, sementara Corporate Governance dan Audit Internal tidak menunjukkan pengaruh signifikan secara individual. Secara simultan, ketiga variabel ini juga tidak secara signifikan menjelaskan variasi kinerja keuangan. Temuan ini menyoroti pentingnya pengelolaan risiko yang efektif dalam industri kelapa sawit dan mengindikasikan perlunya evaluasi lebih lanjut terhadap praktik CG dan IA untuk meningkatkan kontribusinya terhadap kinerja keuangan.

Kata Kunci : Corporate Governance, Manajemen Risiko, Audit Internal, Kinerja Keuangan, Return on Equity (ROE), Perusahaan Perkebunan Kelapa Sawit.



UNIVERSITAS SATYA
NEGARA INDONESIA

ADVISOR I : Dr. Yosi Stefhani, S.E., M.M

ADVISOR II : Dr. Noviarti, SE., MM

ABSTRACT

This study examines the influence of Corporate Governance (CG), Risk Management (RM), and Internal Audit (IA) on the financial performance of palm oil plantation companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX). Using a causality approach and secondary data from company annual reports, this research analyzes how the implementation of these three factors contributes to Return on Equity (ROE). The results indicate that Risk Management has a significant positive effect on financial performance, while Corporate Governance and Internal Audit do not show a significant individual effect. Simultaneously, these three variables also do not significantly explain the variation in financial performance. These findings highlight the importance of effective risk management in the palm oil industry and suggest the need for further evaluation of CG and IA practices to enhance their contribution to financial performance.

Key Word : *Corporate Governance, Risk Management, Internal Audit, Financial Performance, Return on Equity (ROE), Palm Oil Plantation Company*

