

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH,
KOMPETENSI DAN KOMITMEN GURU TERHADAP
KINERJA GURU SMK YADIKA SE-JAWA BARAT**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA
JAKARTA
2025**

**THE INFLUENCE OF PRINCIPAL LEADERSHIP, TEACHER
COMPETENCE, AND TEACHER COMMITMENT ON THE
PERFORMANCE OF VOCATIONAL HIGH SCHOOL
TEACHERS AT YADIKA SCHOOLS IN WEST JAVA**

A THESIS

Submitted in one of fulfillment of the requirements for
the Master of Management



**MASTER OF MANAGEMENT STUDY PROGRAM
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
SATYA NEGARA INDONESIA UNIVERSITY
JAKARTA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Nama : Parlagutan Sinaga
NIM : 211100004
Program Studi : Magister Manajemen
Judul TA/Tesis : PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH,
KOMPETENSI DAN KOMITMEN GURU TERHADAP
KINERJA GURU SMK YADIKA SE-JAWA BARAT
Tanggal Ujian : 5 Agustus 2025

Jakarta, 05 Agustus 2025

Menyetujui,

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Edi Siregar, S.Pd., S.Mn., MM.


Dr. Arifin Siagian, SE., MM.

Mengetahui,

Dekan

Ketua Program Studi


Dr. Drs. Dharmawan P Hadad, M.M.


Dr. Noviarti, S.E., M.M.

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN TESIS

Nama : Parlagutan Sinaga
NIM : 211100004
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Judul TA/Tesis : PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH,
KOMPETENSI DAN KOMITMEN GURU TERHADAP
KINERJA GURU SMK YADIKA SE-JAWA BARAT
Tanggal Ujian : 5 Agustus 2025

Tesis tersebut telah diperbaiki sesuai saran dan komentar Tim Penguji sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Satya Negara Indonesia..

Jakarta, 05 Agustus 2025


Ketua Penguji,

Dr. Guston Sitorus, SE., MM
UNIVERSITAS SATYA
NEGARA INDONESIA

Penguji I

Penguji II


Dr. Edi Siregar, S.Pd., S.Mn., MM.


Dr. Arifin Siagian, SE., MM.

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Parlagutan Sinaga

NIM : 211100004

Program Studi : Magister Manajemen

Menyatakan bahwa tesis ini adalah murni hasil karya saya sendiri dan seluruh isi tesis ini menjadi tanggung jawab saya sendiri, apabila saya mengutip dari karya orang lain maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia mendapatkan sanksi pembatalan tesis ini apabila terbukti melakukan plagiasi (penjiplakan).

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS SATYA
NEGARA INDONESIA

Jakarta, 20 Agustus 2025

Yang menyatakan,



Parlagutan Sinaga.

KATA PENGANTAR

Dalam dunia pendidikan, kinerja guru dan kualitas pendidikan secara keseluruhan sangat dipengaruhi oleh kepemimpinan kepala sekolah, kompetensi dan komitmen guru. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk melihat bagaimana ketiga komponen tersebut berhubungan dengan kinerja guru di berbagai SMK YADIKA di Jawa Barat.

Penelitian ini akan mengeksplorasi lebih lanjut mengenai tiga elemen utama yang berpengaruh terhadap kinerja guru di SMK YADIKA di seluruh Jawa Barat. Elemen-elemen tersebut terdiri dari kepemimpinan kepala sekolah, kompetensi, dan komitmen guru. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memberikan wawasan yang jelas mengenai bagaimana ketiga elemen tersebut saling berhubungan dengan kinerja guru di SMK YADIKA se-Jawa Barat.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal tesis ini, khususnya kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa atas segala anugerah yang diberikan.
2. Bapak Dr. Sihar P.H Sitorus, B.S.B.A., M.B.A selaku Rektor Universitas Satya Negara Indonesia beserta jajarannya.
3. Bapak Dr. Drs. Dharmawan P Hadad, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Satya Negara Indonesia.
4. Ibu Dr. Noviarti, S.E., M.M selaku Kaprodi M.M Universitas Satya Negara Indonesia.

5. Bapak Dr. Edi Siregar, S.Pd., S.Mn., MM. selaku Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan arahan, bimbingan dan motivasi sehingga tesis ini dapat selesai dengan baik.
6. Bapak Dr. Arifin Siagian, SE., MM. selaku Dosen Pembimbing II yang juga menjadi pembimbing akademik yang dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan motivasi sehingga tesis dapat dibuat dengan lebih baik.
7. Semua Dosen Pascasarjana Universitas Satya Negara Indonesia yang telah memberikan pengalaman dan pengetahuan selama penulis mengikuti perkuliahan.
8. Ibu Pinondang Sitorus, M.Pd. selaku Kabid. Pendidikan Yadika dan Pamor Indonesia yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian di lingkungan civitas Yadika dan Pamor Indonesia.
9. Ibu Herli Pasaribu selaku staf tata usaha program Pendidikan Pasca Sarjana Universitas Satya Negara Indonesia yang sudah membantu dalam penyusunan tesis ini.
10. Bapak Kepala SMK Yadika Se-Jawa Barat beserta seluruh jajarannya atas bantuannya dalam penelitian ini.
11. Semua Guru Tetap Yayasan (GTY) SMK se- Jawa Barat yang dengan rela dan jujur dalam pengisian kuisioner penelitian.
12. Kepala Tata Usaha dan karyawan Yadika se-Jawa Barat, yang telah membedakan data-data yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.

13. Istriku, E. Prihaningsih dan kedua anakku Peter Raadho Assasonang Bagoes Sinaga dan Petra Christensen Assamonang Bagoes Sinaga yang memberikan semangat kepada penulis
14. Rekan Mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Satya Negara Indonesia yang memberikan dukungan baik moril maupun materil.
15. Serta semua pihak yang tidak dapat saya sebut satu persatu yang telah memberikan sumbangsih yang tidak terbatas, sehingga tesis ini dapat selesai dengan baik

Penulis menyadari tesis ini masih jauh dari sempurna, walaupun demikian diharapkan sudah memenuhi standar yang perlu dipenuhi. Penulis menerima kritik dan saran atas penelitian yang sudah penulis lakukan. Terakhir, saya berharap temuan penelitian ini akan bermanfaat dan membantu pengembangan pendidikan di SMK YADIKA di Jawa Barat. Saya juga berharap temuan ini dapat digunakan sebagai referensi untuk penelitian lain di bidang yang sama.

Jakarta 05 Agustus 2025
Penulis



Parlagutan Sinaga

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



A. Identitas Diri

1. Nama : Parlagutan Sinaga
2. Tempat Tanggal Lahir : Parapat, 08 September 1972
3. NIM : 211100004
4. Agama : Kristen Protestan
5. Alamat : Perum.Bumi Menteng Asri Blok BQ No. 21
Kecamatan Bogor Barat Kota Bogor
6. E-mail : parlagutan.sinagal@guru.smk.belajar.id

B. Riwayat Pendidikan

1. Pendidikan Formal

Jenjang	Nama Sekolah / Perguruan Tinggi	Jurusan	Tahun Lulus
SD	SD No : 091469 Sipanganbolon		1985
SMP	SMP Negeri 2 Parapat		1988
SMA	SMA Swasta Pertiwi Padang	Biologi	1992
S1	Universitas Pakuan Bogor	Ilmu Komputer	2001

2. Pendidikan Non Formal

NO.	Nama Pelatihan	Tahun
1	Meningkatkan Kemampuan dan Kesiapan Lulusan SMK Menghadapi Dunia Kerja, Link and Match	2008
2	Pendidikan Sertifikasi Guru	2013
3	Pegembangan Media Pembelajaran Berbasis Teknologi Infomatika dan Komunikasi (TIK)	2015
4	Network Administrator	2018
5	Pendidikan Calon Kepala Sekolah	2021

Jakarta, 26 Agustus 2025
Yang membuat pernyataan

Parlagutan Sinaga

ABSTRAK

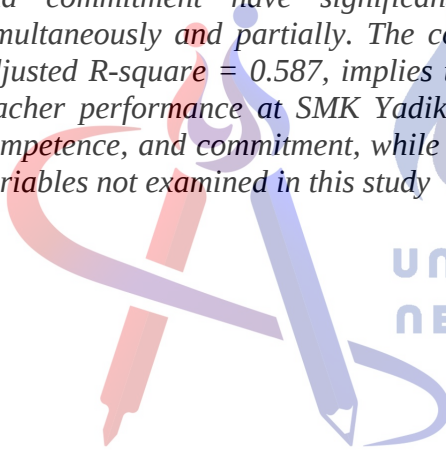
Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kepemimpinan kepala sekolah, kompetensi dan komitmen terhadap kinerja guru SMK Yadika se-Jawa Barat. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kuantitatif. Penelitian ini dilakukan pada Sekolah Menengah Kejuruan Yayasan Abdi Karya yaitu 240 orang guru SMK Yadika se Jawa Barat dan sampel yang digunakan adalah 74 orang guru tetap yayasan. Metode pengumpulan data menggunakan angket dengan skala likert yang diuji validitas dan reliabilitasnya. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode analisis jalur dengan regresi linier dan asumsi klasik. Variabel yang diteliti dalam penelitian ini terdiri dari variabel bebas dan variabel terikat. Kepemimpinan, kompetensi dan komitmen merupakan variabel independen sedangkan kinerja guru sebagai variabel dependen. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan, kompetensi dan komitmen secara simultan dan parsial berpengaruh kepada kinerja guru. Koefisien penentuan yang ditunjukan dengan penyesuaian R Square 0,587 yang berarti bahwa 59,7% kinerja guru di SMK Yadika se-Jawa Barat dipengaruhi oleh kepemimpinan, kompetensi dan komitmen sedangkan 41,3% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

Kata kunci: Kompetensi guru, komitmen guru, kepemimpinan kepala sekolah, kinerja guru

UNIVERSITAS SATYA
NEGARA INDONESIA

ABSTRACT

This research aims to analyze the effects of school principal leadership, teacher competence, and teacher commitment on the performance of teachers at SMK Yadika across West Java. The study employed a quantitative descriptive method. The research was conducted within the Vocational High Schools under Yayasan Abdi Karya, comprising a population of 240 SMK Yadika teachers in West Java, from which a sample of 74 permanent foundation teachers was drawn. Data were collected using a Likert-scale questionnaire whose validity and reliability were assessed. The data were analyzed using path analysis with linear regression and classical assumption testing. The variables investigated include independent variables—leadership, competence, and commitment—and the dependent variable, teacher performance. The results indicate that leadership, competence, and commitment have significant effects on teacher performance both simultaneously and partially. The coefficient of determination, indicated by the adjusted R-square = 0.587, implies that approximately 58.7% of the variance in teacher performance at SMK Yadika in West Java is explained by leadership, competence, and commitment, while the remaining 41.3% is attributable to other variables not examined in this study



UNIVERSITAS SATYA
NEGARA INDONESIA