

KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN DALAM MEMBANGUN SOLIDARITAS

DI IKATAN REMAJA MASJID JAMI AL-ANWAR, KELURAHAN

SUKABUMI UTARA, JAKARTA BARAT

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu

Komunikasi



Disusun oleh:

SYIFA FAUZIA

210900096

UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JAKARTA

2025

***LEADERSHIP COMMUNICATION IN BUILDING SOLIDARITY IN THE
YOUTH ASSOCIATION OF THE AL-ANWAR JAMI MOSQUE, NORTH
SUKABUMI VILLAGE, WEST JAKARTA***

THESIS

***Submitted as one of the requirements to obtain a Bachelor's Degree in
Communication Science***



Arraged by:

SYIFA FAUZIA

210900096

***UNIVERSITY OF SATYA NEGARA INDONESIA
FACULTY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES
JAKARTA***

2025

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA
TANDA KEASLIAN/ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, (SKRIPSI) ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana), baik di Universitas Satya Negara Indonesia maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing dan Tim Penguji.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbeneran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Jakarta, 25 Agustus 2025

Yang membuat pernyataan,



(Syifa Fauzia)

210900096

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA
TANDA PENGESAHAN SIDANG SKRIPSI

NAMA : SYIFA FAUZIA
NIM : 210900096
JUDUL : Komunikasi Kepemimpinan dalam Membangun
Solidaritas di Ikatan Remaja Masjid Jami Al-
Anwar, Kelurahan Sukabumi Utara, Jakarta Barat.
PROGRAM STUDI : Ilmu Komunikasi
PEMINATAN : Public Relations

**UNIVERSITAS SATYA
NEGARA INDONESIA**

Jakarta, 19 Agustus 2025

Menyetujui

Ketua Penguji : Drs. Solten Rajagukguk M.M

Anggota Penguji I : Dr. Rustono Farady Marta, S.Sos., M.Med.Kom.

Anggota Penguji II : Risqi Inayah Dwijayanti, M.I.Kom

Mengetahui,

Ketua Program Studi

(Risqi Inayah Dwijayanti, M.I.Kom)

Dekan FISIP

(Fahlesa Munabari., M. A., Ph. D)

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA

TANDA PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI

NAMA : SYIFA FAUZIA
NIM : 210900096
JUDUL : Komunikasi Kepemimpinan dalam Membangun

Solidaritas di Ikatan Remaja Masjid Jami Al-
Anwar, Kelurahan Sukabumi Utara, Jakarta Barat.

PROGRAM STUDI : Ilmu Komunikasi

PEMINATAN : Public Relations

Telah disetujui oleh tim pembimbing untuk diajukan dalam sidang skripsi.

Jakarta, 25 Juli 2025

Menyetujui,

Pembimbing II

Pembimbing I

(Helen Olivia S.I.kom., M.I.Kom)

(Drs. Solten Rajagukguk M.M)

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Dekan Fisip

(Risqi Inayah Dwijayanti, M.I.Kom)

(Fahesa Munabari., M. A., Ph. D)

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA

Nama : Syifa Fauzia
NIM : 210900096
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Konsentrasi : Public Relations
Komunikasi Kepemimpinan dalam Membangun Solidaritas di Ikatan Remaja Masjid Jami Al-Anwar, Kelurahan Sukabumi Utara, Jakarta Barat.

Jumlah halaman: X+ 94 halaman + 16 lampiran

Bibliografi: 20 buku; 2 skripsi; 2 jurnal; 1 data statistik

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh menurunnya solidaritas dan partisipasi anggota dalam organisasi Ikatan Remaja Masjid Jami Al-Anwar Masalah ini muncul pada masa priode terbaru yang dinilai kurang mampu menjalin komunikasi dengan anggota. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana komunikasi kepemimpinan berperan dalam membangun solidaritas.

Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori retorika Aristoteles untuk melihat daya pengaruh pemimpin melalui kredibilitas, pendekatan emosional, dan logika komunikasi. Teori ini mengkaji melalui tiga unsur utama, yaitu *ethos*, *pathos*, dan *logos*. Pendekatan retorika ini dinilai relevan untuk menganalisis bagaimana gaya komunikasi seorang pemimpin dapat membentuk keterikatan emosional dan memperkuat rasa memiliki anggota terhadap organisasi.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode studi kasus. Paradigma yang digunakan adalah konstruktivis untuk memahami makna sosial yang terbentuk melalui komunikasi antarindividu. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya komunikasi pemimpin terdahulu yang bersifat partisipatif dan komunikatif lebih mampu membangun solidaritas dibandingkan gaya komunikasi pemimpin saat ini yang cenderung formal dan belum sepenuhnya efektif. Faktor kepercayaan, kedekatan emosional, serta komunikasi dua arah menjadi kunci terbentuknya solidaritas yang kuat dalam organisasi.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa komunikasi kepemimpinan yang efektif yakni terbuka, empatik, dan membangun ruang partisipasi berkontribusi besar dalam menciptakan solidaritas organisasi remaja masjid. Oleh karena itu, perlu adanya pembinaan dan penguatan kapasitas komunikasi para pemimpin muda agar mampu menjawab tantangan dinamika organisasi keagamaan di tengah perubahan zaman.

Kata Kunci: komunikasi kepemimpinan, solidaritas, organisasi remaja masjid, IRMAWAR, teori retorika Aristoteles

Pembimbing I : Drs. Solten Rajagukguk M.M

Pembimbing II : Helen Olivia S.I.kom.,M.I.Kom

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS SATYA NEGARA INDONESIA**

Name : Syifa Fauzia
Student ID Number : 210900096
Study Program : Communication Science
Concentration : Public Relations
Leadership Communication in Building Solidarity among Youth Members of Jami Al-Anwar Mosque, Sukabumi Utara Subdistrict, West Jakarta

Number of pages: X+ 94 pages + 16 appendices

Bibliography: 20 books; 2 theses; 2 journals; 1 statistical data

ABSTRACT

His research is motivated by the decline in solidarity and member participation within the youth organization Ikatan Remaja Masjid Jami Al-Anwar. This issue emerged during the most recent leadership period, which was perceived as lacking in effective communication with members. The purpose of this study is to explore how leadership communication plays a role in fostering organizational solidarity.

The theoretical framework used in this research is Aristotle's rhetoric theory, which examines the persuasive power of a leader through credibility, emotional appeal, and logical communication. This theory analyzes leadership communication through three key elements: ethos, pathos, and logos. The rhetorical approach is considered relevant to analyze how a leader's communication style can create emotional bonds and strengthen members' sense of belonging to the organization.

This study employs a descriptive qualitative approach using a case study method. It adopts a constructivist paradigm to understand the social meanings formed through interpersonal communication. Data collection techniques include in-depth interviews, participatory observation, and documentation.

The research findings reveal that the previous leader's participatory and communicative style was more effective in building solidarity compared to the current leader's more formal and less effective communication approach. Trust, emotional closeness, and two-way communication were found to be essential factors in fostering strong organizational solidarity.

The study concludes that effective leadership communication—characterized by openness, empathy, and participatory space—significantly contributes to the development of solidarity in youth mosque organizations. Therefore, it is necessary to provide guidance and strengthen the communication capacity of young leaders to meet the challenges of organizational dynamics in the face of changing times.

Keywords: leadership communication, solidarity, youth mosque organization, IRMAWAR, rhetorical theory Aristoteles

Advisor I : Drs. Solten Rajagukguk M.M

Advisor II : Helen Olivia S.I.kom.,M.I.Kom

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur tak henti penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya karena atas izin-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Komunikasi Kepemimpinan dalam Membangun Solidaritas di Ikatan Remaja Masjid Jami Al-Anwar, Kelurahan Sukabumi Utara, Jakarta Barat”** Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi bagi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Ilmu Komunikasi.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena didalamnya masih terdapat kekurangan-kekurangan. Hal ini dikarenakan keterbatasan yang dimiliki oleh penulis baik dalam segi kemampuan, pengetahuan, serta pengalaman penulis. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun agar dalam penyusunan karya tulis selanjutnya dapat menjadi lebih baik.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya yaitu kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kekuatan dan kesabaran penulis untuk menyelesaikan skripsi ini hingga selesai.
2. Orang tua tercinta Faridah dan Asmuni, Beliau tidak sempat merasakan pendidikan, namun beliau mampu mendidik, mendoakan, dan memotivasi tiada henti hingga penulis dapat menyelesaikan studinya sampai sarjana.

3. Bapak Dr. Sihar P.H Sitorus, BS.BA.MBA. Selaku Rektor Universitas Satya Negara Indonesia.
4. Bapak Dr. Fahlesa Munabari, M.A., Ph. D. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
5. Ibu Risqi Inayah Dwijayanti, S.Ikom, M.IKom. Selaku Ketua Jurusan Ilmu Komunikasi Universitas Satya Negara Indonesia.
6. Dosen Pembimbing I Skripsi Bapak Drs. Solten Rajagukguk M.M
7. Dosen Pembimbing II Skripsi Ibu Helen Olivia, S.Ikom, M.Ikom
8. Teman seperjuangan yaitu Melisa, Inta, dan faisal. Terima kasih telah setia membantu dan mendengarkan keluh kesah penulis dari awal hingga saat ini.
9. Muhammad Diki Wahyudi, S.Pd yang sudah sangat baik membantu, memberikan kekuatan dan tiada henti untuk mendengarkan banyak-Nya keluh kesah penulis. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Kepada IRMAWAR yang sudah bersedia menjadi sasaran tempat penulis untuk meneliti disana.

Jakarta, 25 April 2025

Syifa Fauzia